



**ÁGUIA BRANCA PARTICIPAÇÕES S.A.**  
CNPJ nº 31.469.364/0001-49

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas da **Águia Branca Participações S.A.**  
A administração da Águia Branca Participações S.A. em observância aos preceitos legais, submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas relativas ao exercício em 31/12/2025, devidamente elaboradas e auditadas em conformidade com as práticas contábeis vigentes em 31/12/2025. As demonstrações contábeis completas foram examinadas pelos nossos auditores independentes, BDO RCS Auditores Independentes, que emitiu opinião sem ressalvas e se encontram à disposição dos acionistas na sede da companhia Águia Branca Participações S.A. (Holding).  
O Grupo Águia Branca está sediado no Espírito Santo e é considerado um dos maiores conglomerados empresariais de transporte e logística do país. Atua em todo o Brasil, nos serviços de transporte rodoviário de passageiros, logística e comércio de veículos e tem suas atividades estrategicamente segregadas em divisões de negócio, sendo: Divisão Comércio, Divisão Logística e Divisão Passageiros.  
Em conexão às expectativas da Administração o Grupo Águia Branca apresentou um incremento em sua receita líquida consolidada, o crescimento foi de 4% em comparação ao exercício anterior, de R\$ 14,4 bilhões para R\$ 15,0 bilhões.  
Como demonstrado no quadro abaixo, o EBITDA no exercício de 2025 foi de R\$ 1,71 bilhões, equivalente a margem de 11% sobre a receita líquida.

Em milhares de R\$	Consolidado	
	2025	2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>147.756</b>	<b>308.415</b>
(+) Tributos sobre o lucro	125.056	107.819
(+) Despesas Financeiras	1.328.457	1.021.112
(-) Receitas Financeiras	(564.664)	(373.929)
(+/-) Resultado de Participações Societárias	66.955	(19.856)
<b>EBIT</b>	<b>1.103.560</b>	<b>1.043.561</b>
(+) Depreciação/Amortizações	561.094	486.808
(+) Depreciação Direito de Uso (IFRS16)	68.417	42.845
(+) Impairment	8.982	43.319
<b>EBITDA</b>	<b>1.742.053</b>	<b>1.616.533</b>
(+/-) Receitas/Despesas Não Operacionais	(31.209)	(34.924)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.710.844</b>	<b>1.581.609</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>15.019.023</b>	<b>14.414.684</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>

Também, em linha com plano estratégico definido pela alta Administração, o Grupo Águia Branca está constantemente analisando novas oportunidades de aquisições, visando a expansão do mercado atuante.  
Além dos negócios, o Grupo Águia Branca também possui um importante programa de conservação ambiental por meio da Reserva Águia Branca, localizada entre os parques estaduais de Forno Grande e de Pedra Azul, no município de Vargem Alta, na região de montanhas do Espírito Santo. Trata-se de uma área de 2.225 hectares de um importante remanescente da Mata Atlântica, com vasta diversidade de fauna e flora, dezenas de nascentes e cursos hídricos e extensa cobertura vegetal.  
As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão, pela diretoria, em 28/03/2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.  
Ficamos a disposições para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.  
Vitoria/ES, 31 de março de 2026.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024		
		(Reapresentado)		(Reapresentado)				(Reapresentado)		(Reapresentado)	
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	93	138	34.540	19.433	Empréstimos e financiamentos	16	-	-	883.448	1.094.779
Títulos e valores mobiliários	7	102.426	86.219	1.270.508	1.435.823	Debêntures	17	-	61.046	419.605	366.294
Contas a receber	8	43	36	1.622.122	1.467.153	Fornecedores	18	2.273	3.030	1.305.624	1.134.996
Estoques	9	-	-	1.074.354	1.047.858	Obrigações trabalhistas e tributárias	19	3.961	3.868	328.228	310.329
Tributos e contribuições a recuperar	10	5.553	4.431	406.101	336.423	Contas a pagar	20	4	6	54.191	84.512
Bens disponíveis para venda	11	-	-	133.208	103.985	Adiantamento de clientes	-	1	-	132.505	141.603
Créditos diversos e retenções contratuais	12	299	273	93.300	82.473	Contas a pagar para partes relacionadas	21	162.109	145.527	1.888	24
Despesas do exercício seguinte	-	732	762	29.405	23.442	Transportes a executar	22	-	-	77.081	67.315
Dividendos a receber	21	15.742	14.874	339	339	Dividendos a Pagar	21	115.000	-	116.172	2.000
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>124.888</b>	<b>106.733</b>	<b>4.663.877</b>	<b>4.516.929</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>283.348</b>	<b>213.477</b>	<b>3.318.742</b>	<b>3.201.312</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Contas a receber de partes relacionadas	21	7.175	6.580	7.267	42.117	Empréstimos e financiamentos	16	-	-	1.895.862	1.782.812
Tributos e contribuições a recuperar	10	-	-	102.342	104.434	Debêntures	17	-	-	2.564.074	2.520.867
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	-	-	Contas a pagar	20	-	-	66.924	78.590
Contas a receber	8	-	-	39.461	59.490	Fornecedores	18	1.825	2.978	13.556	2.978
Créditos diversos e retenções contratuais	12	-	-	49.243	66.068	Passivo fiscal diferido líquido	31	-	-	302.652	299.931
Depósitos judiciais	23	45	45	15.497	19.028	Obrigações trabalhistas e tributárias	19	-	-	11.711	8.115
Instrumentos financeiros	5.3	-	-	30.055	116.807	Instrumentos financeiros	5.3	-	-	30.108	5.474
		<b>7.220</b>	<b>6.625</b>	<b>243.865</b>	<b>407.944</b>	Provisão para perdas em investimentos	13	103.605	1.930	4.320	-
Investimentos	13	2.483.113	2.452.850	2.965	7.331	Provisões para contingências	23	-	-	29.878	27.193
Imobilizado líquido	14	7.705	7.671	4.878.323	4.574.922	Dividendos a Pagar	21	225.000	-	225.000	-
Intangível líquido	15	334	454	774.751	863.348	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>330.430</b>	<b>4.908</b>	<b>5.144.085</b>	<b>4.725.960</b>
		<b>2.491.152</b>	<b>2.460.975</b>	<b>5.656.039</b>	<b>5.445.601</b>	<b>Patrimônio líquido</b>					
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.498.372</b>	<b>2.467.600</b>	<b>5.899.904</b>	<b>5.853.545</b>	Capital social	24	1.584.776	445.000	1.584.776	445.000
						Reserva de lucros	24	345.755	1.697.393	345.755	1.697.393
						Reserva de reavaliação	24	63.951	66.472	63.951	66.472
						Ajuste de avaliação patrimonial	24	15.000	147.083	15.000	147.083
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>2.009.482</b>	<b>2.355.948</b>	<b>2.009.482</b>	<b>2.355.948</b>
						Participação de acionistas não controladores		-	-	91.472	87.254
<b>Total do ativo</b>		<b>2.623.260</b>	<b>2.574.333</b>	<b>10.563.781</b>	<b>10.370.474</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>2.623.260</b>	<b>2.574.333</b>	<b>10.563.781</b>	<b>10.370.474</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

	Nota Explicativa	Reservas de Lucros				Outros Resultados Abrangentes	Lucros acumulados	Lucros Total	Participação de acionistas não controladores	
		Reserva legal	Reserva Especial de Lucros	Retenção de Lucros	Reservados				Total	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>445.000</b>	<b>68.993</b>	<b>89.000</b>	<b>953.946</b>	<b>445.000</b>	<b>128.019</b>	<b>2.129.958</b>	<b>112.429</b>	<b>2.242.387</b>
Ajustes de exercícios anteriores		-	-	-	-	(56)	-	(56)	-	(56)
Reflexo ajuste de reserva de retenção em investidas		-	-	-	-	3	-	3	-	3
Realização da reserva de reavaliação		-	(2.521)	-	-	-	-	2.521	-	-
Lucro do exercício	25	-	-	-	-	-	296.664	296.664	11.751	308.415
Dividendos distribuídos	24.2	-	-	-	-	(89.685)	-	(89.685)	(6.039)	(95.724)
Reflexo Resultado abrangente em controladas e coligadas		-	-	-	-	-	19.969	19.969	-	19.969
Outros resultados abrangentes com hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	-	(905)	(905)	(311)	(1.216)
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	-	-	-	(30.576)	(30.576)
Constituição da reserva especial de lucros		-	-	-	203.834	(203.834)	-	-	-	-
Constituição de reserva de lucros		-	-	-	299.185	-	(299.185)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024 (Reapresentado)</b>		<b>445.000</b>	<b>66.472</b>	<b>89.000</b>	<b>1.157.780</b>	<b>450.613</b>	<b>147.083</b>	<b>2.355.948</b>	<b>87.254</b>	<b>2.443.202</b>
Ajustes retrospectivos em controladas		-	-	-	-	33.840	(33.840)	-	-	-
Reversão de resultados abrangentes em controladas		-	-	-	-	(5.613)	(19.622)	(25.235)	(25.235)	(25.235)
Reflexo ajuste de reserva de retenção em investidas		-	-	-	-	(26)	-	(26)	(26)	(26)
Reflexo ajuste de reserva de retenção em Controladas		-	-	-	-	71.509	(71.509)	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação		-	(2.521)	-	-	-	-	2.521	-	-
Lucro do exercício	25	-	-	-	-	-	135.461	135.461	12.295	147.756
Dividendos distribuídos	24.2	-	-	-	-	(109.554)	-	(109.554)	(3.627)	(113.181)
Dividendos adicionais propostos	24.2	-	-	-	-	(340.000)	-	(340.000)	-	(340.000)
Constituição de Reserva legal	24.2	-	-	6.773	-	-	-	(6.773)	-	-
Reflexo Resultado abrangente de controladas em controladas e coligadas		-	-	-	-	-	22.379	22.379	(2.203)	20.176
Aumento de capital social		1.139.776	-	-	(1.139.776)	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes com hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	-	3.139	3.139	430	3.569
Ajuste participação em controladas e coligadas		-	-	-	-	-	(32.630)	(32.630)	(2.677)	(35.307)
Constituição de reserva de lucros		-	-	-	-	131.209	-	(131.209)	-	-
Constituição de reserva de incentivos fiscais - Controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2025</b>		<b>1.584.776</b>	<b>63.951</b>	<b>95.773</b>	<b>18.004</b>	<b>231.978</b>	<b>15.000</b>	<b>2.009.482</b>	<b>91.472</b>	<b>2.100.954</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
<b>(=) Receitas</b>					Honorários dos administradores	6.311	5.888	17.869	16.746
Receitas de mercadorias, produtos e serviços	19.737	22.771	16.777.857	16.105.558	<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>29.268</b>	<b>27.127</b>	<b>1.783.704</b>	<b>1.664.018</b>
Outras receitas operacionais	1.563	1.559	48.731	31.167	Federais	2.806	2.851	1.392.172	1.315.734
<b>Total</b>	<b>21.300</b>	<b>24.330</b>	<b>16.826.588</b>	<b>16.136.725</b>	Estaduais	-	-	429.489	424.003
<b>(-) Insumos adquiridos de terceiros</b>					Municipais	1.071	1.193	87.791	79.973
Custo dos produtos e serviços prestados	-	-	(10.845.832)	(10.570.354)	<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>3.877</b>	<b>4.044</b>	<b>1.909.452</b>	<b>1.819.710</b>
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(22.094)	(23.890)	(11.395.568)	(11.051.030)	Juros e variações cambiais	5.553	7.789	833.313	763.387
<b>Total</b>	<b>(794)</b>	<b>440</b>	<b>5.431.020</b>	<b>5.085.695</b>	Outras despesas financeiras	376	502	495.144	257.725
(-) Depreciação e amortização	(646)	(679)	(629.512)	(529.653)	Aluguéis	1.355	1.428	129.848	136.572
(=) Valor adicionado líquido produzido	(1.440)	(239)	4.801.508	4.556.042	<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>7.284</b>	<b>9.179</b>	<b>1.458.305</b>	<b>1.157.684</b>
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência					Lucros distribuídos	-	-	(113.181)	(95.724)
Resultado de equivalência patrimonial	162.716	330.655	(66.955)	19.856	Lucros retidos/Prejuízo absorvidos	135.461	296.664	260.937	404.139
Receitas Financeiras	14.614	7.138	564.664	373.929	<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>175.890</b>	<b>337.554</b>	<b>5.299.217</b>	<b>4.949.827</b>
<b>Total</b>	<b>177.330</b>	<b>337.793</b>	<b>497.709</b>	<b>393.785</b>					
(=) Valor adicionado total a distribuir	<b>175.890</b>	<b>337.554</b>	<b>5.299.217</b>	<b>4.949.827</b>					
<b>Distribuição do valor adicionado</b>									
<b>Pessoal</b>									
Remunerações e encargos	22.957	21.239	1.765.835	1.647.272					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
--	------------------	--------------	--	-------------	--

... continuação

ÁGUA BRANCA PARTICIPAÇÕES S.A. - CNPJ nº 31.469.364/0001-49

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

1. INFORMAÇÕES DA COMPANHIA

1.1. **Contexto operacional:** A Água Branca Participações S.A. ("Companhia") é uma "Holding" constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil. Tem sua sede localizada na cidade de Vitória/ES. As demonstrações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo"), que tem como principal objetivo concentrar participações em outras empresas de diversos setores como acionista ou sócia. 1.2. **Relação de entidades controladas:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as demonstrações contábeis incluem a consolidação das seguintes controladas diretas (integrat) e indiretas e coligadas:

	Participação direta e indireta no capital	
	2025	2024
<b>Controladas diretas</b>		
Vix Logística S.A.	100,00%	100,00%
Viação Água Branca S.A.	100,00%	100,00%
Companhia Viação Sul Bahiano	96,45%	96,45%
Squad Viagens e Turismo Ltda	100,00%	100,00%
Vitória Motors Ltda.	100,00%	100,00%
VD Comércio de Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
VD Pneus Ltda.	100,00%	100,00%
Kurumá Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
Godrive Locação de Veículos Ltda	100,00%	100,00%
VM Comércio de Automóveis Ltda.	100,00%	100,00%
Rio Novo Locações Ltda.	100,00%	100,00%
Água Branca Cargas Ltda.	100,00%	100,00%
MVI Administradora de Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	100,00%
We Safety Tecnologia e Serviços Ltda	100,00%	100,00%
Trip Participações S.A.	92,42%	92,42%
EV Comércio de Veículos Ltda	100,00%	100,00%
Flex Serviços Ltda	100,00%	100,00%
<b>Controladas indiretas</b>		
Água Branca - ABSRL (Argentina)	99,93%	99,93%
VIX Transportes Dedicados Ltda.	100,00%	100,00%
Autoprot Transportes e Logística Ltda.	100,00%	100,00%
VM Mineração Ltda	100,00%	100,00%
Salute Locação e Empreendimentos Ltda.	100,00%	100,00%
LET's Rent A Car S.A.	100,00%	100,00%
Água Branca Transportes S.A.	100,00%	100,00%
Lynx Comércio de Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
AB Comércio de Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
Draco Serviços e Acessórios para Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
Savana Comércio de Veículos Ltda.	62,00%	62,00%
Savana Pneus Ltda.	62,00%	62,00%
Taurus Comércio de Veículos Ltda.	100,00%	100,00%
AB Energias Renováveis	100,00%	100,00%
Servicarga Transportes e Serviços Ltda	100,00%	100,00%
<b>Controle Compartilhado ("Joint Venture")</b>		
Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A.	70,00%	70,00%
Busco S/A	50,00%	-
<b>Subsidiária de Controle Compartilhado</b>		
Agencia UM Viagens Turismo e Eventos Ltda	35,70%	35,70%
<b>Coligadas diretas e indiretas</b>		
Azul S.A.	1,20%	2,39%
EnP Participações S/A	31,00%	31,00%
EnP Ecosistemas Energéticos Holding S/A	24,50%	24,50%
Lume Robotics S.A.	20,00%	20,00%

1.2. **Movimentações societárias:** a) Em fevereiro de 2025, a controlada indireta Kyoto Comercio de Veiculos Ltda - KYOTO, foi incorporada pela controlada Kurumá Veiculos Ltda. b) Em novembro de 2025, a KURUMÁ promoveu a transformação de sua natureza jurídica, passando de Sociedade Anônima (S.A.) para Sociedade Empresária Limitada (LTD.A.), conforme deliberação societária formalizada nos termos da legislação vigente. c) Em janeiro de 2025 a controlada Viação Água Branca S/A adquiriu 50% das ações da empresa Busco S/A. d) Em fevereiro de 2025 a Companhia cedeu 4,51% das ações da empresa VIX Logística S/A para a controlada Rio Novo Locações Ltda. Mantendo os 100% de participação na controlada. 1.3. **Breve comentários sobre as principais divisões de negócios do Grupo:** **Divisão de logística:** A VIX Logística S.A. ("VIX") e suas controladas têm como objetivo principal a prestação de serviços de logística, incluindo o transporte rodoviário de cargas, intermunicipal, interestadual e internacional, o transporte rodoviário coletivo de passageiros na modalidade de fretamento, locação de veículos e mão de obra, operações de logística, entre outros, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras sociedades. A VIX possui registro de companhia aberta junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) desde novembro de 2007, sem a negociação de títulos mobiliários.

Empresa	Controle	Principais atividades desenvolvidas
<b>Divisão de logística</b>		
Vix Logística S.A. - "VIX"	Direta	Solução em logísticas customizadas
Água Branca Logística Ltda - "ABL"	Indireta	Transporte rodoviário de cargas e logística
VIX Transportes Dedicados Ltda. - "VIXTD"	Indireta	Transporte rodoviário de cargas e logística
Autoprot Transportes e Logística Ltda. - "ATL"	Indireta	Transporte rodoviário de veículos
Salute Locação e Empreendimentos Ltda - "SAL"	Indireta	Locação de veículos
LET's Rent A Car S.A. - "LET"	Indireta	Locação de veículos
VM Mineração Ltda. - "VMM"	Indireta	Extração de minério de ferro
Servicarga Transportes e Serviços Ltda - "SER"	Indireta	Transporte rodoviário de cargas e logística
Lume Robotics S.A. - "LUM"	Coligada	Empresa de tecnologia
<b>Divisão de passageiros:</b> As empresas Viação Água Branca S.A. e Viação Salutaris e Turismo S.A. tem por objeto principal a prestação de serviço de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de passageiros nos Estados do Espírito Santo, Rio de Janeiro, São Paulo, Bahia, Minas Gerais, Sergipe, Alagoas e Rondônia, podendo ainda participar em outras empresas como quotista ou acionista.		

Empresa	Controle	Principais atividades desenvolvidas
<b>Divisão de passageiros</b>		
Viação Água Branca S.A. - "VAB"	Direta	Transporte rodoviário de passageiros
Água Branca Transportes S.A. - "ABT"	Indireta	Transporte rodoviário de passageiros
Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A. - "AGA"	Compartilhado	Serviços de agenciamento de viagens
Flex Serviços Ltda - "FLEX"	Direta	Serviços de reservas e outros serviços de turismo
Squad Viagens e Turismo Ltda. - "SQD"	Direta	Fretamento rodoviário
Companhia Viação Sul Bahiano - "SUL"	Direta	Transporte rodoviário de passageiros
Lynx Comércio de Veículos Ltda. - "LYX"	Indireta	Revenda de veículos usados da divisão
Agencia UM Viagens Turismo e Eventos Ltda - "UMA"	Subsidiária JV	Agência de viagens
We Safety Tecnologia e Serviços Ltda - "WES"	Direta	Consultoria de segurança viária
Busco S.A. - "BUS"	Compartilhado	Agência de viagens
<b>Divisão de comércio:</b> As empresas VD Comércio de Veículos Ltda. e Savana Comércio de Veículos Ltda. e suas controladas tem por objetivo principal o comércio e o agenciamento de automóveis e peças de reposição da marca Toyota, a prestação de serviços de assistência técnica automotiva e o comércio de veículos usados, podendo participar em outras empresas como quotista ou acionista. As demais controladas que integram a divisão de comércio tem a atuação na comercialização de veículos e utilitários das marcas Mercedes Benz, Smart, Chrysler, Jeep, Dodge, RAM, Jaguar, Michelin e BYD.		

Empresa	Controle	Principais atividades desenvolvidas
<b>Divisão de comércio</b>		
Kurumá Veículos Ltda. - "KRM"	Direta	Venda de veículos e peças
AB Comércio de Veículos Ltda. - "ABV"	Indireta	Venda de veículos e peças
Vitória Motors Ltda. - "VTM"	Direta	Venda de veículos e peças
VM Comércio de Automóveis Ltda. - "VM"	Direta	Venda de veículos e peças
Godrive Locação de Veículos Ltda. - "GOD"	Direta	Locação de automóveis
VD Comércio de Veículos Ltda. - "VTD"	Direta	Venda de veículos e peças
Savana Comércio de Veículos Ltda. - "SAV"	Indireta	Venda de veículos e peças
Savana Pneus Ltda. - "SVP"	Indireta	Venda e reforma de pneus
VD Pneus Ltda - "VDP"	Direta	Venda e reforma de pneus
Água Branca Corretora de Seguros e Serviços Ltda. - "SEG"	Indireta	Intermediação e agenciamento de serviços
EV Comércio de Veículos Ltda - "EVC"	Direta	Venda de veículos e peças
<b>Demais empresas do grupo:</b> Demais controladas ou coligadas que integram o Grupo, consolidadas nas demonstrações contábeis ou investimentos relevantes.		

Empresa	Controle	Principais atividades desenvolvidas
<b>Demais empresas do Grupo - "Holding"</b>		
Rio Novo Locações Ltda. - "RNV"	Direta	Locação de imóveis
Trip Participações S.A. - "TRIPPAR"	Direta	Investidora da Azul S/A
Água Branca Cargas Ltda. - "ABC"	Direta	Transporte de cargas em geral
MVI Admini. de Invest. Imobiliários Ltda.-"MVI"	Direta	Administradora de hotel
Taurus Comércio de Veículos Ltda. - "TAU"	Indireta	Revenda de veículos pesados usados adquiridos das empresas do Grupo
Azul S.A. - "AZUL"	Coligada	Controladora da Trip Linhas Aéreas e Azul Linhas Aéreas
AB Energias Renováveis - "ABER"	Indireta	Consórcio Usina Solar
EnP Participações S.A. - "ENP"	Coligada	Consultoria e Participação em sociedades
EnP Ecosistemas Energéticos Holding S.A. - "EEC"	Coligada	Exploração, desenvolvimento, produção e venda de petróleo, gás natural e hidrocarbonetos em geral

**Investimentos em negócios controlados em conjunto (Joint Ventures) e subsidiária:** 1.3.1.1. **Contexto e Julgamentos da Administração:** O Grupo detém uma participação de 70% no capital social da Agaxtur Agência de Viagens S/A. Conforme previsto no Acordo de Quotistas, as decisões sobre as atividades que afetam significativamente os retornos do negócio (atividades relevantes) exigem o consentimento unânime dos investidores. Devido a essa governança, a investida passou a ser classificada como um negócio controlado em conjunto (Joint Venture) e avaliada pelo Método da Equivalência Patrimonial (MEP). A investida Agaxtur Agência de Viagens S/A detém uma participação de 51% no capital social Agência UM Viagens Turismo e Eventos Ltda. A investida é classificada como uma controlada em conjunto (Joint Venture) pela Agaxtur e avaliada pelo Método da Equivalência Patrimonial (MEP). O Grupo detém uma participação de 50% no capital social da BUSCO S.A. Conforme previsto no Acordo de Quotistas, as decisões sobre as atividades que afetam significativamente os retornos do negócio (atividades relevantes) exigem o consentimento unânime dos investidores. Devido a essa governança, a investida é classificada como um negócio controlado em conjunto (Joint Venture) e avaliada pelo Método da Equivalência Patrimonial (MEP). 1.3.1.2. **Provisão para Passivo a Descoberto:** Em 31 de dezembro de 2025, a Agaxtur Agência de Viagens S.A. apresentou um Patrimônio Líquido negativo no montante de R\$ 78.272 mil. Como o Grupo possui obrigações legais e construtivas de suporte financeiro para garantir a continuidade operacional da investida, o Grupo reconheceu como provisão para perdas com investimento no passivo R\$ 4.320 proporcional à sua participação 70% no resultado operacional de 2025 e R\$ 50.470 como resultados abrangentes, por se tratar de transações de capital aplicando os conceitos do ICP/09.

1.3.1.3. Informações financeiras resumidas (100% das investidas)

Rubrica	Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A.		Busco S.A.		Agencia UM Viagens Turismo e Eventos Ltda	
	Viagens e Turismo S.A.	Busco S.A.	Viagens e Turismo S.A.	Busco S.A.	Viagens e Turismo S.A.	Busco S.A.
<b>Ativo Circulante</b>	146.520	8.263	19.752	-	-	-
<b>Ativo Não Circulante</b>	27.602	4.498	552	-	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	171.896	8.366	13.928	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	80.498	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)</b>	(78.272)	4.395	6.375	-	-	-
<b>Receita Líquida</b>	55.666	4.871	25.019	-	-	-
<b>Lucro/Prejuízo do Exercício</b>	(86.290)	(9.705)	4.052	-	-	-

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. **Base de apresentação e elaboração das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. As demonstrações contábeis individuais da controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e são divulgadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações Técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que também é a moeda funcional da Companhia. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão pela Diretoria da Companhia em 31 de março de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data. 2.2. **Base de consolidação:** As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia incluem as demonstrações contábeis de suas controladas diretas e indiretas. As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando práticas contábeis uniformes e consistentes em todas as subsidiárias incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas. As controladas são consolidadas integralmente a contar da data de sua constituição ou aquisição, que é a data na qual a companhia obtém controle, e continua a ser consolidada até a data da perda do controle. Todos os saldos intragrupo, de ativos e passivos, receitas e despesas, bem como ganhos e perdas não realizados entre as companhias consolidadas são eliminados. Sob essas condições, quando cabível, participação de não controladores são apresentadas no patrimônio líquido e após o lucro líquido (prejuízo) na demonstração do resultado de cada ano. Uma mudança na participação e não controladores que não resulte em uma perda de controle é lançada no patrimônio líquido como uma transação entre acionistas. 2.3. **Demonstração do valor adicionado:** A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. Essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. 2.4. **Tensões e participações de não controladores:** Participações de não controladores são apresentadas como um componente de patrimônio no balanço patrimonial e a porção do lucro atribuível à participação dos não controladores é demonstrada como um componente de lucro ou perda do exercício na demonstração de resultados consolidada. Nas aquisições de participações de não controladores, e a diferença entre o montante pago pela participação adquirida do valor contábil proporcional dos ativos líquidos da subsidiária é registrada no patrimônio líquido. Ganhos ou perdas na alienação de participações dos não controladores também são registrados no patrimônio líquido. 2.5. **Combinação de negócios:** Combinação de negócios são contabilizadas usando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma das contraprestações transferidas, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócios, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será mensurada a valor justo na data de aquisição. Inicialmente, a mais-valia é mensurada como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Após o reconhecimento inicial, a mais-valia é mensurada pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, a mais-valia adquirida em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocada a cada uma das unidades geradoras de caixa do grupo que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades. Quando uma mais-valia fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, a mais-valia associada à parcela alienada deve ser incluída no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. A mais-valia alienada nessas circunstâncias é apurada com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida. 2.6. **Representação de exercícios anteriores:** Após a apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, foram identificados certos assuntos, conforme detalhado a seguir, além de aprimoramentos nas divulgações em notas explicativas, que requereram ajustes, por correção de erros nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas divulgadas anteriormente. Os reflexos desta reapresentação no balanço patrimonial e nas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do Patrimônio Líquido estão apresentados a seguir: a) Reapresentação das cifras comparativas relacionadas a controlada indireta em conjunto (Joint Venture) Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A., com reflexos diretos na controlada direta Viação Água Branca S.A., referentes ao investimento e ágio gerado na combinação de negócios; e b) Reclassificação entre a linha de empréstimos e financiamentos e a linha de debêntures, para melhor refletir a natureza das obrigações. c) Reclassificação entre a linha de adiantamento de clientes e a linha de transportes a executar. Dessa forma, a Diretoria deliberou pela reapresentação das informações comparativas relativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com o objetivo de refletir adequadamente os efeitos desses ajustes, conforme quadro demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024 Ajustes	2024	2024 Ajustes	2024
<b>Balancos Patrimoniais Em 31 de Dezembro de 2024</b>				
	Divulgada	Reapresentada	Divulgada	Reapresentada
<b>Ativo Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	138	-	138	19.433
Títulos e valores mobiliários	86.219	-	86.219	1.435.823
Contas a receber	36	-	36	1.467.153
Estoques	-	-	-	1.047.858
Tributos e contribuições a recuperar	4.431	-	4.431	336.423
Bens disponíveis para venda	-	-	-	103.985
Créditos diversos e retenções contratuais	273	-	273	82.473
Despesas do exercício segurado	762	-	762	23.442
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>14.874</b>	<b>-</b>	<b>14.874</b>	<b>339</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Contas a receber de partes relacionadas	6.580	-	6.580	42.117
Tributos e contribuições a recuperar	-	-	-	104.434
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-
Contas a receber	-	-	-	59.490
Créditos diversos e retenções contratuais	-	-	-	66.668
Depósitos judiciais	45	-	45	19.028
Instrumentos financeiros	-	-	-	116.807

	Controladora		Consolidado	
	2024 Ajustes	2024	2024 Ajustes	2024
<b>Balancos Patrimoniais Em 31 de Dezembro de 2024</b>				
	Divulgada	Reapresentada	Divulgada	Reapresentada
<b>Ativo Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	138	-	138	19.433
Títulos e valores mobiliários	86.219	-	86.219	1.435.823
Contas a receber	36	-	36	1.467.153
Estoques	-	-	-	1.047.858
Tributos e contribuições a recuperar	4.431	-	4.431	336.423
Bens disponíveis para venda	-	-	-	103.985
Créditos diversos e retenções contratuais	273	-	273	82.473
Despesas do exercício segurado	762	-	762	23.442
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>14.874</b>	<b>-</b>	<b>14.874</b>	<b>339</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Contas a receber de partes relacionadas	6.580	-	6.580	42.117
Tributos e contribuições a recuperar	-	-	-	104.434
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-
Contas a receber	-	-	-	59.490
Créditos diversos e retenções contratuais	-	-	-	66.668
Depósitos judiciais	45	-	45	19.028
Instrumentos financeiros	-	-	-	116.807

	Controladora		Consolidado	
	2024 Ajustes	2024	2024 Ajustes	2024
<b>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido   Em 31 de Dezembro de 2024</b>				
	Divulgada	Reapresentada	Divulgada	Reapresentada
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>				
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	(56)
Reflexo ajuste de reserva de retenção em investidas	-	-	-	3
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(2.521)	-
Lucro do exercício	-	-	-	2.521
Dividendos distribuídos	-	-	(89.685)	-
Reflexo Resultado abrangente em controladas e coligadas	-	-	-	347
Outros resultados abrangentes com hedge de fluxo de caixa	-	-	(905)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(905)
Constituição da reserva especial de lucros	-	-	203.834	(203.834)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	293.572
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024 Divulgada</b>	<b>445.000</b>	<b>66.472</b>	<b>89.000</b>	<b>1.157.780</b>
Lucro do exercício	-	-	-	5.613
Reflexo Resultado abrangente em controladas	-	-	-	19.622
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	5.613
<b>Ajustes</b>				
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	(56)
Reflexo ajuste de reserva de retenção em investidas	-	-	-	3
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(2.521)	-
Lucro do exercício	-	-	-	2.521
Dividendos distribuídos	-	-	-	296.664
Reflexo Resultado abrangente em controladas e coligadas	-	-	-	(89.685)
Outros resultados abrangentes com hedge de fluxo de caixa	-	-	-	19.969
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(905)
Constituição da reserva especial de lucros	-	-	203.834	(203.834)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	299.185
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2</b>				

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

**3.2.5. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge:** A Companhia faz uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de moeda estrangeira e taxa de juros, utilizando a contabilização de hedge (*hedge accounting*). A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício e/ou em contas específicas no patrimônio líquido. **3.3. Normas e interpretações novas e revisadas emitidas pela primeira vez em 2025:** As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade. **3.3.1. Alterações nas IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis:** A IAS 21/CPC 02 (R2), antes das alterações, não incluía requisitos explícitos para a determinação da taxa de câmbio quando uma moeda não é conversível em outra, o que levava a divergências na prática. Uma moeda é considerada conversível quando a entidade consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a entidade só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante. As alterações incluem principalmente o seguinte: • Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é; • Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra; • Requisitos adicionais de divulgação quando uma entidade estima a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra; • Orientações de aplicação para ajudar as entidades a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível; • Exemplos ilustrativos; e • Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada. A Companhia adotou as alterações à IAS 21/CPC 02 (R2) pela primeira vez no exercício corrente, entretanto, após análise interna, concluiu que tais alterações não acarretam impactos para a Companhia, por três razões principais: • a Companhia não opera em ambientes com restrições cambiais relevantes; • a Companhia não mantém operações no exterior ou estruturas societárias que dependam de conversão complexa de demonstrações contábeis; e • Nossos fluxos financeiros e transações em moedas estrangeiras já seguem práticas compatíveis com o tratamento previsto pela norma. Diante disso, concluímos que as revisões introduzidas no CPC 02 (R2) não alteram a contabilização, mensuração ou divulgação das operações da Companhia, não havendo impactos relevantes nas demonstrações contábeis ou em nossos procedimentos internos. **3.3.2 Exemplos ilustrativos para divulgação nas Demonstrações Contábeis sobre incertezas relacionadas ao clima:** Durante novembro de 2025, o Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB) publicou exemplos ilustrativos de divulgação sobre incertezas relacionadas ao clima. Como esses exemplos ilustrativos acompanham materiais para as Normas Contábeis IFRS, esses exemplos não têm data de vigência. No entanto, espera-se que as entidades as implementem em tempo hábil. A Companhia não adotou antecipadamente as IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de dados financeiros relacionados a sustentabilidade e IFRS S2 - Divulgações Relacionadas ao clima, obrigatórias para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com isso os exemplos ilustrativos trazidos pelo IASB não impactaram estas Demonstrações Contábeis. **3.4. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025:** Para as seguintes normas ou alterações à administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber: a) Alterações nas IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026; b) Alterações nas IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 - podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026; c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS - Volume 11 - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026; d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras. A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Eros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtópicos na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027; e) Alterações nas IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027; Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, a Companhia espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos. Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia entende que, quando em vigor, tais normas ou interpretações não irão possuir impactos significativos em sua adoção. **3.5. Impactos da reforma tributária: 3.5.1 Reforma tributária do consumo (LC 214/2025):** A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como "Reforma Tributária". O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI). Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando funções geradoras, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS). Principais Substitutos e Mudanças: • CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços): Contribuição de âmbito Federal que substituirá o PIS e COFINS. Vigência a partir de 2027, com período de teste durante 2026, ocasião em que será destacado percentual nos documentos fiscais; • IBS (Imposto sobre Bens e Serviços): Imposto de âmbito estadual e municipal que substituirá o ICMS e ISS. Vigência gradual a partir de 2027 com implementação plena a partir de 2033; • Imposto Seletivo (IS): Novo tributo que tem como foco desestimular o consumo de itens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente (cigarros, bebidas alcoólicas, carros poluentes). A vigência do IS será a partir de 2027; e, • Manutenção Restrita do IPI: O IPI inicialmente não será totalmente extinto, continuando a incidir de forma restrita sobre produtos industrializados na Zona Franca de Manaus. A partir de 2033, esse imposto será extinto. **3.5.2 Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025):** A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdenciária Patronal. De modo sucinto, temos: • Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos; • Redução linear de 10% dos benefícios fiscais; • Alteração nas tributações de Fintechs, • Juros sobre Capital Próprio e Bets; e • Estabelecimento de regras de responsabilidade solidária no recolhimento de tributos sobre apostas de quota fixa (bets). **Avaliação de impacto:** A Companhia avaliou os possíveis impactos da LC 214/2025 e LC 224/2025 para a data-base de 31 de dezembro de 2025 e não identificou impactos nas suas principais premissas conforme divulgado nas notas explicativas nº 06 sobre PECLD de contas a receber, nº07 tributos a recuperar, nº 12 vida útil do ativo imobilizado e nº 18 sobre provisão para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas. • A Companhia atendeu aos testes em ambiente de homologação e produção para destaque do IBS e CBS nos documentos fiscais a serem emitidos a partir de 2026. • A Companhia mantém controle dos termos de benefícios fiscais e têm ciência de que deverão ser informados em ambiente e-Cac para comprovação de sua onerosidade e, futuramente, elegíveis para recebimento de recursos do Fundo de Compensação. • A Companhia reconhece a obrigatoriedade de entregar a DERE, novo documento fiscal instituído para viabilizar a apuração do IBS e da CBS, considerando as particularidades de setores cuja aferição não segue exclusivamente a sistemática padrão de débito e crédito. Essa declaração atende situações em que a base de cálculo do tributo não corresponde ao preço da operação, mas depende de apurações complexas envolvendo margens e controles específicos de deduções. A Companhia não espera alterações no seu modelo de negócios em resposta aos impactos da LC 215/2025 e LC 224/2025 que requerem uma mudança na forma esperada de utilização de seus ativos fixos e investimentos, embora esperam impactos na geração de caixa e lucros futuros.

**5. GESTÃO DE CAPITAL**

A Companhia e suas controladas efetuam a avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. As atividades da Companhia e suas controladas à expõe a alguns riscos financeiros. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo. A gestão de risco é realizada e regularmente monitorada pela administração, a qual busca identificar e avaliar os principais riscos para proteger a Companhia e suas controladas contra eventuais perdas financeiras. **5.1. As operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos: Riscos de crédito:** A política de vendas da Companhia e suas controladas (quando aplicável) considera o nível de risco de crédito, a qual estão dispostas a sujeitar-se no curso de seus negócios. A diversificação e pulverização de sua carteira de recebíveis e o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas são procedimentos adotados, a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em seu contas a receber. O valor contábil consolidado dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito, conforme apresentado:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	93	138	34.540	19.433
Títulos e valores mobiliários	102.426	86.219	1.270.508	1.435.823
Contas a receber	43	36	1.661.583	1.526.643
<b>Totais</b>	<b>102.562</b>	<b>86.393</b>	<b>2.966.631</b>	<b>2.981.899</b>

**Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas (quando aplicável) estão expostas a riscos de mercado em decorrência de suas atividades comerciais normais. Os riscos de mercado dizem respeito, sobretudo, a variações de preço dos insumos utilizados nas operações, tais variações podem afetar negativamente o seu fluxo de caixa e despesas futuras. **Riscos de liquidez:** É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descausamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria:

Passivos financeiros	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Forneceadores	2.273	1.825	3.030	2.978
Contas a pagar	4	-	6	-
<b>Totais</b>	<b>2.277</b>	<b>1.825</b>	<b>3.036</b>	<b>2.978</b>

Passivos financeiros	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Forneceadores	1.305.624	13.556	1.134.996	2.978
Contas a pagar	54.191	66.924	84.512	78.590
Empréstimos/financiamentos	883.448	1.895.862	1.094.779	1.782.812
Debêntures	419.605	2.564.074	366.294	2.520.867
<b>Totais</b>	<b>2.662.868</b>	<b>4.540.416</b>	<b>2.680.581</b>	<b>4.385.247</b>

**Risco de taxa de juros:** Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre suas aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a aplicação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures estão mencionadas nas notas explicativas de empréstimos e financiamentos. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na nota explicativa de títulos e valores mobiliários. **5.2. Gestão do capital social:** Os objetivos da gestão de capital da Companhia e de suas controladas são de assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte, perante as instituições e uma relação de capital ótima, salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas e de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, entre outros. A Companhia e suas controladas incluem dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos, menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários):

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos/Financ/Debêntures (Notas 16 e 17)	-	(61.046)	(5.762.989)	(5.764.752)
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	93	138	34.540	19.433
(-) Títulos e valores mobiliários (Nota 7)	-	-	1.270.508	1.435.823
(-) Instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.3)	-	-	(53)	111.333
<b>Dívida líquida</b>	<b>93</b>	<b>(60.908)</b>	<b>(4.457.994)</b>	<b>(4.198.163)</b>
Patrimônio líquido	2.009.482	2.355.948	2.009.482	2.355.948
<b>Patrimônio líquido e dívida líquida</b>	<b>(2.009.389)</b>	<b>(2.416.856)</b>	<b>(6.467.476)</b>	<b>(6.554.111)</b>

**5.3. Operações com instrumentos financeiros:** A composição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2025 e 2024, são conforme demonstrados a seguir:

Instrumentos financeiros ativos	Consolidado	
	2025	2024
Swap de variação cambial	30.056	108.745
Swap de taxa de juros	-	8.062
<b>Totais</b>	<b>30.056</b>	<b>116.807</b>

Instrumentos financeiros passivos	Consolidado	
	2025	2024
Swap de variação cambial	30.109	4.778
Swap de taxa de juros	-	696
<b>Totais</b>	<b>30.109</b>	<b>5.474</b>

**5.4. Análise de sensibilidade:** A Companhia e suas controladas realizam captações de recursos com terceiros que são atualizadas por juros pré-fixados acrescidos das variações da Taxa de Longo Prazo (TLP) e Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e os passivos com arrendamentos são atualizados pelo Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M). A seguir, demonstram-se consolidadas as análises de sensibilidade das possíveis oscilações desta taxa, considerando cenários positivos ou negativos, que podem gerar prejuízos ou ganhos materiais. Para o cenário de juros no mercado interno, que considera a TLP como seu principal indexador, tendo como base a taxa de fechamento de 31 de dezembro de 2025 no montante de 8,97% ao ano, projetamos os seguintes cenários, para as dívidas com Finame:

Valor total da dívida	Consolidado	
	Cenário Negativo	Cenário positivo
Taxa estimada provável	-25%	-50%
521.913	521.913	521.913
Despesa financeira provável	8,97%	8,97%
-46.816	-46.816	-
Taxa estimada considerando os cenários	6,73%	4,49%
(35.125)	(23.434)	(58.506)
<b>Acrescimo/decréscimo na despesa</b>	<b>11.691</b>	<b>23.382</b>

Para o cenário de juros no com base no CDI, tendo como base a taxa de fechamento de 31 de dezembro de 2025, no montante estimado de 14,32% ao ano, projetamos os seguintes cenários, para as dívidas com Capital de Giro, Arrendamento Mercantil, Empréstimos para investimentos e outros:

Valor total da dívida	Consolidado	
	Cenário Negativo	Cenário positivo
Taxa estimada provável	-25%	-50%
1.899.210	1.899.210	1.899.210
Despesa financeira provável	14,32%	14,32%
-271.967	-271.967	-
Taxa estimada considerando os cenários	10,74%	7,16%
(203.975)	(135.983)	(339.959)
<b>Acrescimo/decréscimo na despesa</b>	<b>67.992</b>	<b>135.984</b>

Para o cenário de juros no com base no IGP-M, tendo como base a taxa de fechamento de 31 de dezembro de 2025, no montante estimado de -1,04% ao ano, projetamos os seguintes cenários, para as dívidas com Passivos com Arrendamentos:

Valor total da dívida	Consolidado	
	Cenário Negativo	Cenário positivo
Taxa estimada provável	-25%	-50%
358.188	358.188	358.188
Despesa financeira provável	-1,04%	-1,04%
3.725	3.725	-
Taxa estimada considerando os cenários	-0,78%	-0,52%
2.794	1.863	4.656
<b>Acrescimo/decréscimo na despesa</b>	<b>(931)</b>	<b>(1.862)</b>

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Caixa	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Bancos	6	6	3.616	4.350
<b>Totais</b>	<b>87</b>	<b>132</b>	<b>30.924</b>	<b>15.083</b>

Os caixas e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos ou outros ativos.

**7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

Aplicações financeiras - Não vinculadas	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fundo de capitalização de concessionárias	102.426	86.219	1.113.049	1.282.082
<b>Totais</b>	<b>102.426</b>	<b>86.219</b>	<b>1.270.508</b>	<b>1.435.823</b>

As aplicações financeiras estão representadas substancialmente por aplicações em fundos de investimento de renda fixa (fundos não exclusivos) e Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), realizadas junto às instituições financeiras de primeira linha, todos remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 100% do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As disponibilidades para os resgates podem ser efetuadas à vista ou em até dois dias úteis. As aplicações em CDB podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo da remuneração apropriada. O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando-se em consideração as cotações de mercado do papel ou informações de mercado que possibilitem tal cálculo, com base nas taxas futuras de papéis similares. O fundo para capitalização de concessionárias refere-se a recursos aportados no fundo de capitalização das concessionárias Mercedes-Benz e Toyota, o qual tem como finalidade garantir a segurança e a liquidez das operações de crédito realizadas pelas montadoras aos concessionários. O referido fundo é constituído por contribuições dessas concessionárias, em função da comercialização de veículos novos e componentes, e parcela da montadora.

**8. CONTAS A RECEBER**

Divisão de comércio	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Divisão de logística	-	-	873.628	764.331
Divisão de passageiros	-	-	736.496	700.390
Demais empresas	43	36	1.126	685
<b>Totais</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>1.715.306</b>	<b>1.561.628</b>

**8.1. Composição do saldo**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Títulos e duplicatas a receber	-	-	673.824	564.448
Cheques a receber	-	-	2.387	3.143
Cartões de crédito a receber	-	-	88.100	106.584
Incentivos, garantias e outros	-	-	109.317	90.156
<b>Divisão de comércio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>873.628</b>	<b>764.331</b>
Duplicatas a receber	-	-	493.975	472.995
Serviços a faturar e outras contas a receber	-	-	213.528	208.120
Conhecimentos de transporte a faturar	-	-	28.993	19.275
<b>Divisão de logística</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>736.496</b>	<b>700.390</b>
Cartões de crédito	-	-	69.579	65.591
Títulos e duplicatas	-	-	30.160	21.651
Agências e outros	-	-	4.317	8.980
<b>Divisão de passageiros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104.056</b>	<b>96.222</b>
Demais empresas	43	36	1.126	685
<b>Outras contas a receber</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>1.126</b>	<b>685</b>
<b>Totais</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>1.715.306</b>	<b>1.561.628</b>

**8.2. Composição por vencimento**

A vencer	Consolidado	
	2025	2024
Vencidos	1.488.575	1.342.797
Vencidos até 30 dias	124.876	132.363
Vencidos de 31 a 180 dias	33.430	55.679
Vencidos há mais de 181 dias	67.425	30.789
<b>Total</b>	<b>1.715.306</b>	<b>1.561.628</b>

**8.3. Movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito com liquidação duvidosa:** A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente sua carteira de recebíveis vencidos há mais de 30 dias, constituindo provisão para perdas esperadas de crédito com liquidação duvidosa para todos os títulos julgados por sua Administração como de difícil realização, conforme demonstrado a seguir:

Saldo inicial	Consolidado	
	2025	2024
Complemento de provisão p/perdas	(34.985)	(14.205)
Reversão de provisão para perdas	(22.977)	(23.185)
<b>Saldo final</b>	<b>(53.723)</b>	<b>(34.985)</b>

**9. ESTOQUES**

Combustível, pneus e peças de manutenção	Consolidado	
	2025	2024
Divisão de passageiros	11.095	10.255
Divisão de logística	76.576	73.077
<b>Veículos (novos e usados), peças e outros (a)</b>	<b>966.538</b>	<b>964.449</b>
Divisão de comércio	145	77
<b>Totais</b>	<b>1.074.354</b>	<b>1.047.858</b>

(a) Parte dos veículos novos e usados compõe as garantias de operações de financiamento junto à montadora e instituições financeiras ligadas a estas ("Floor Plan").



ÁGUA BRANCA PARTICIPAÇÕES S.A. - CNPJ nº 31.469.364/0001-49

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (EM MILHARES DE REAIS)

**16.7. Composição dos vencimentos - parcela não circulante**

Ano	Investimentos de giro	Capital de giro	Arrendamento mercantil	Empréstimo p/ investimento e outros	Passivo de Arrendamento CPC 06 R2	Total
2027	51.891	128.671	4.130	687.378	63.711	935.781
2028	74.391	95.168	5.884	171.041	58.579	405.063
2029	188.225	71.825	18.820	104.645	171.503	555.018
<b>Totais</b>	<b>314.507</b>	<b>295.664</b>	<b>28.834</b>	<b>963.064</b>	<b>293.793</b>	<b>1.895.862</b>

**16.8. Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

Saldos em 01/01/2024	Controladora			Consolidado		
	Principal	Encargos	Total	Principal	Encargos	Total
Contrato Passivo Arrendamentos	155	(155)	-	2.443.840	148.619	2.592.459
Juros de Passivo Arrendamentos	-	-	-	173.322	-	173.322
Amortização de financiamentos	(155)	-	(155)	(901.010)	-	(901.010)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.713.979</b>	<b>163.614</b>	<b>2.877.591</b>

**17. DEBÊNTURES E NOTAS COMERCIAIS**  
As debêntures e notas comerciais estão classificadas nas demonstrações contábeis pelo seu valor original, acrescido da remuneração mensal e deduzido do valor dos custos necessários da transação, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, e estão segregadas entre curto e longo prazo, conforme seguem:

Divisão	Consolidado	
	2025	2024
Divisão de Logística	2.288.143	2.449.209
Divisão Passageiros	182.219	194.642
Divisão Comércio	172.039	182.263
Divisão Holding	341.278	61.047
<b>Totais</b>	<b>2.983.679</b>	<b>2.887.161</b>

**17.1. Características Divisão de Logística:** As principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação e notas comerciais:

Emitente	Classificação	Data emissão	Data liquidação	Valor Original	Remuneração Mensal/Taxas a.a.	Saldo
VIX Logística S.A.	4ª emissão	22/04/2021	15/03/2026	300.000	100% CDI + 2,60%	49.270
VIX Logística S.A.	5ª emissão - 1ª série	05/11/2021	26/10/2026	203.140	100% CDI + 2,15%	53.616
VIX Logística S.A.	5ª emissão - 2ª série	05/11/2021	26/10/2028	238.000	100% CDI + 2,50%	125.836
VIX Logística S.A.	5ª emissão - 3ª série	05/11/2021	26/10/2026	218.511	100% CDI + 2,15%	36.839
VIX Logística S.A.	5ª emissão - 4ª série	05/11/2021	26/10/2028	115.349	100% CDI + 2,50%	25.494
VIX Logística S.A.	6ª emissão - 2ª série	30/09/2022	29/09/2028	125.000	100% CDI + 2,80%	69.147
VIX Logística S.A.	8ª emissão - 1ª série	01/08/2024	11/06/2030	842.735	100% CDI + 2,00%	840.979
VIX Logística S.A.	9ª emissão - 1ª série	15/10/2025	15/10/2031	300.000	100% CDI + 1,25%	306.990
LET'S Rent a Car S.A.	1ª Nota Comercial	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100% CDI + 1,87%	109.188
LET'S Rent a Car S.A.	6ª emissão - 1ª série	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100% CDI + 2,60%	214.895
LET'S Rent a Car S.A.	8ª emissão - 1ª série	15/10/2025	15/10/2031	300.000	100% CDI + 1,25%	306.990
VIX Transportes Dedicados Ltda	1ª Nota Comercial	30/06/2025	30/06/2030	150.000	100% CDI + 1,87%	148.899
<b>Totais</b>				<b>3.142.735</b>		<b>2.288.143</b>

**17.2. Características Divisão Passageiros**  
As principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações são:

Emitente	Classificação	Data emissão	Data liquidação	Valor Original	Remuneração Mensal/Taxas a.a.	Saldo
Viação Águia Branca S.A.	2ª emissão	10/12/2021	10/12/2027	80.000	100% CDI + 1,85%	59.107
Viação Águia Branca S.A.	3ª emissão	09/09/2022	09/09/2028	85.000	100% CDI + 2,79%	72.639
Viação Águia Branca S.A.	4ª emissão	09/09/2024	09/09/2030	50.000	100% CDI + 1,95%	50.473
<b>Totais</b>				<b>4.007.735</b>		<b>182.219</b>

**17.3. Características Divisão Comércio:** As principais características das notas comerciais são:

Emitente	Classificação	Data emissão	Data liquidação	Valor Original	Remuneração Mensal/Taxas a.a.	Saldo
VD Comércio de Veículos Ltda	2ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais	04/09/2024	04/09/2029	60.000	100% CDI + 1,70%	60.671
VD Comércio de Veículos Ltda	Nota Comercial	07/03/2025	08/03/2028	40.000	100% CDI + 1,94%	40.404
Savana Comércio de Veículos Ltda	1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais	28/11/2023	28/11/2026	50.000	100% CDI + 2,26%	50.709
Kurumá Veículos Ltda	Comerciais Escriturais	26/12/2024	03/01/2028	20.000	100% CDI + 2,06%	20.255
<b>Totais</b>				<b>170.000</b>		<b>172.039</b>

**17.4. Características Divisão Holding**  
As principais características das notas comerciais são:

Emitente	Classificação	Data emissão	Data liquidação	Valor Original	Remuneração Mensal/Taxas a.a.	Saldo
Rio Novo Locações Ltda	1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais	13/02/2025	07/02/2031	300.000	100% CDI + 1,83%	341.278
<b>Totais</b>				<b>300.000</b>		<b>341.278</b>

**17.5. Movimentação das debêntures e notas comerciais**

Saldos em 01/01/2024	Controladora			Consolidado		
	Principal	Custos/Encargos	Total	Principal	Custos/Encargos	Total
Debêntures emitidas	972.735	-	972.735	3.131.070	(382.834)	2.748.236
Custos/Encargos provisionados	-	333.340	333.340	-	(372.601)	(372.601)
Amortização de debêntures	(794.549)	-	(794.549)	-	-	-
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>3.309.256</b>	<b>(422.095)</b>	<b>2.887.161</b>	<b>3.309.256</b>	<b>(422.095)</b>	<b>2.887.161</b>

**17.6. Obrigações adicionais**  
Em atendimento as obrigações contratuais descritas, os índices financeiros exigidos nas operações em 31 de dezembro de 2025, estão assim representados:

Divisão	Consolidado		Divisão Passageiros		Divisão Comércio		Divisão Logística	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
EBITDA	1.742.055	1.616.534	98.590	134.938	484.926	454.330	1.152.602	1.011.222
(+/-) Res. Não Operacionais	(31.209)	(34.924)	(8.930)	(11.013)	(17.927)	(18.572)	-	-
(+/-) Outros Ajustes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.710.846</b>	<b>1.581.610</b>	<b>89.660</b>	<b>123.925</b>	<b>466.999</b>	<b>435.758</b>	<b>1.152.602</b>	<b>1.011.222</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>4.099.807</b>	<b>3.941.952</b>	<b>410.780</b>	<b>395.391</b>	<b>947.229</b>	<b>852.736</b>	<b>2.557.895</b>	<b>2.748.801</b>
<b>Dívida líquida/EBITDA Ajustado</b>	<b>2,40</b>	<b>2,49</b>	<b>4,58</b>	<b>3,19</b>	<b>2,03</b>	<b>1,96</b>	<b>2,22</b>	<b>2,72</b>

**18. FORNECEDORES**

Divisão	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Divisão de comércio	-	-	1.210.732	1.008.953
Divisão de logística	-	-	69.778	95.546
Divisão de passageiros	-	-	22.525	18.285
Outros fornecedores	4.098	6.008	16.144	15.190
<b>Totais</b>	<b>4.098</b>	<b>6.008</b>	<b>1.319.179</b>	<b>1.137.974</b>

**19. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS**

Obrigações trabalhistas	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Previdenciárias - FGTS/INSS	698	618	37.504	35.714
Com pessoal - salários/outs	-	-	1.629	5.007
Provisão - férias, 13º e encargos	2.103	1.927	128.888	119.325
Outros	149	152	5.897	7.686
<b>Totais</b>	<b>2.950</b>	<b>2.697</b>	<b>173.918</b>	<b>167.732</b>

**Obrigações tributárias**

Federais - PIS/COFINS/IRPJ/CSLL	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Estaduais - ICMS a recolher	887	911	87.792	97.684
Municipais - ICMS a recolher	-	-	53.677	35.392
Parcelamentos - PAEX/PAES	124	260	8.459	7.374
Outros débitos tributários	-	-	14.482	10.019
<b>Totais</b>	<b>1.011</b>	<b>1.171</b>	<b>166.021</b>	<b>150.712</b>

**20. CONTAS A PAGAR**

Divisão	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Divisão de logística	-	-	104.518	143.472
Divisão de comércio	-	-	4.970	4.534
Divisão de passageiros	-	-	11.623	15.092
Demais empresas	4	6	4	4
<b>Totais</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>121.115</b>	<b>163.102</b>

**20.1. Composição do saldo**  
Composição das contas a pagar em 31 de dezembro de 2025:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a pagar por aquisições	-	-	1.455	1.455
Outras contas a pagar	-	-	3.516	3.079
<b>Totais</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>4.971</b>	<b>4.534</b>

**21. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**  
O contatos a receber e a pagar a partes relacionadas refere-se principalmente a serviços de assessoria, contratos de mútuos e aluguéis a pagar, realizados entre a controladora e suas controladas, conforme demonstrado a seguir:

Ativo não circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vix Logística S/A	2.244	5.023	-	-
Kurumá Veículos Ltda	20	19	-	-
Tripart Participações S.A.	1.000	1.000	-	-
AB Energias Renováveis	-	-	3.849	5.434
Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A.	-	-	640	-
Tripart Investimentos Ltda	-	-	658	-
Caprioli Participações Ltda	-	-	-	35.306
Azul Linhas Aéreas S/A	-	-	-	1.763
Outras partes relacionadas	571	538	232	4.049
<b>Totais</b>	<b>7.175</b>	<b>6.580</b>	<b>7.267</b>	<b>42.117</b>

**21.1. Remuneração dos administradores:** Em 31 de dezembro de 2025, foi registrado a título de remuneração a diretores e administradores na rubrica de despesas administrativas o montante de R\$ 6.311 (R\$ 5.888 em 2024) na controladora, pagos na forma de salários, não existindo bônus ou outras formas remuneração.

Divisão	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vix Logística S.A.	251	571	-	-
VIX Transportes Dedicados Ltda.	23	15	-	-
Viação Águia Branca S.A.	129.909	128.015	-	-
Viação Salutaris e Turismo S.A.	24.041	10.041	-	-
Agaxtur Agência de Viagens e Turismo S.A.	-	-	1.875	-
Lynx Comércio de Veículos Ltda	6.885	6.885	-	-
Squad Viagens e Turismo Ltda	1.000	-	-	-
Outras partes relacionadas	-	-	13	24
<b>Totais</b>	<b>162.109</b>	<b>145.527</b>	<b>1.888</b>	<b>24</b>

**21.2. Dividendos:** Em 31 de dezembro de 2025, a companhia possui dividendos a receber e a pagar conforme a seguir:

Dividendos a Receber	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vix Logística S/A	15.742	14.874	-	-
ECO101 Conc. de Rod.S/A	-	-	339	339
<b>Totais</b>	<b>15.742</b>	<b>14.874</b>	<b>339</b>	<b>339</b>

**21.3. Provisões para contingências**  
As principais características das provisões para contingências são:

Dividendos a Pagar	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Diretores	-	-	1.172	2.000
Acionistas	115.000	-	115.000	-
<b>Totais</b>	<b>115.000</b>	<b>-</b>	<b>116.172</b>	<b>2.000</b>

**22. TRANSPORTES A EXECUTAR**

Divisão	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Divisão de passageiros	-	-	77.081	67.315
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>77.081</b>	<b>67.315</b>

**23. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS**  
23.1. Provisões para riscos: A Companhia e suas controladas são parte envolvida em processos trabalhistas, tributários e cíveis que estão sendo discutidos tanto na esfera administrativa como na judicial, os quais, quando aplicáveis, são garantidos por depósitos judiciais nos montantes divulgados abaixo. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparadas pela opinião de seus consultores legais internos e externos. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia e suas controladas mantinham provisões nas demonstrações contábeis correspondentes a processos cujo risco de perda foi considerado provável como segue:

Provisões	Trabalhistas		Cíveis		Tributárias		Benefícios pós emprego		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Saldo em 01/01/2024	23.432	10.894	-	-	-	-	1.348	35.674	-	-
Complemento provisão	4.705	1.494	-	-	-	-	28	6.227	-	-
Reversão de provisão	(9.923)	(4.785)	-	-	-	-	(14.708)	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>18.214</b>	<b>7.603</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.376</b>	<b>27.193</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Complemento provisão	11.740	5.456	176	-	-	-	-	17.372	-	-
Reversão de provisão	(8.537)	(5.974)	(176)	-	-	-	(14.687)	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2025</b>										



## 12291 AGUIA BRANCA - BALANCO 2025.pdf

Código do documento: 12291



### Assinado por:



NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130  
Certificado Digital  
E-mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

### Registro de Eventos:

31 mar. 2026, 00:01:00 - UPLOAD

**Documento:** 12291

**Criado por:** Rafaela Casotte Cunha Daniel **Email:** arte@redetribuna.com.br

**DATE\_ATOM:** 2026-03-31T00:02:17-03:00

31 mar. 2026, 00:02:17 - INÍCIO DO PROCESSAMENTO

Assinatura iniciada pelo Serviço de Assinaturas.

**DATE\_ATOM:** 2026-03-31T00:02:17-03:00

31 mar. 2026, 00:02:17 - ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL

NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130

**E-Mail:** publicidade@grupotribunaonline.com.br

**Emissor do Certificado:** CN=NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO  
JUD:27065150000130, OU=videoconferencia, OU=RFB e-CNPJ A1, OU=Secretaria da Receita Federal do  
Brasil - RFB, OU=47317285000152, L=VITORIA, S=ES, O=ICP-Brasil, C=BR

**DATE\_ATOM:** 2026-03-31T00:02:17-03:00

### Hash do documento original:

[SHA256]: e437de7316d987875a252905c0e06d3698f80beb1c2ff6f4735a944068b8c157

[SHA512]: ecce572ad6378b7601d228f25a6e70620cbffe192364e6d3daf1b8c5c8238e44dfcf67617ed6df9081a113fec22cd0d2a639a7d93b3f5c6223483fe37a5cf497

Este certificado pertence única e exclusivamente aos documentos de HASH acima!

Este documento está assinado digitalmente com um certificado digital emitido por: AC CONSULTI BRASIL RFB