



FRISA FRIGORÍFICO RIO DOCE S.A.

CNPJ: 27.497.684/0001-35
"EMPRESA APOIADA PELO FUNRES"

Relatório da Administração

Prezados Acionistas, Em atendimento às obrigações legais e estatutárias, a Diretoria tem a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis, acompanhadas de suas correspondentes Notas Explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O ano de 2024 foi marcado por conquistas relevantes para a Companhia, principalmente nas áreas produtiva, comercial e administrativa, dando seguimento ao processo de modernização e crescimento iniciado no ano de 2022, onde nos três últimos anos crescemos mais que o dobro do abate nacional de bovinos. Buscando sempre a excelência de nossas operações, continuamos investindo na otimização dos processos internos, na modernização de nosso ecossistema, na formação profissional continuada, com foco na melhoria contínua e na valorização de nossos talentos. Seguimos no firme propósito da implementação de uma governança cada vez mais robusta e alinhada às melhores práticas de mercado, base para sustentabilidade de nossas operações. Fortalecemos nossas parcerias e aprimoramos nosso relacionamento com fornecedores, clientes e parceiros, buscando sempre a transparência, a ética, e a satisfação dos anseios e necessidades de nossos consumidores. No último ano realizamos eventos voltados à aproximação e fidelização de nossos fornecedores, como também criamos, atualizamos e ampliamos nossos programas de relacionamento tanto no Agro, quanto no Frigorífico e lojas. Ao longo do ano de 2024, o setor comercial se dedicou intensamente ao fortalecimento do relacionamento com nossos clientes, buscando entender suas necessidades de forma ainda mais próxima e personalizada. Essa aproximação foi fundamental para construirmos parcerias mais sólidas e duradouras, baseadas na confiança e

no comprometimento mútuo. Nas exportações, o estreitamento dos relacionamentos fortaleceu parcerias estratégicas e ampliou significativamente as oportunidades de negócios. Essa aproximação gerou maior confiança entre o Frisa e seus clientes, facilitando a celebração de novos acordos comerciais e o aumento das vendas. A intensificação e diversificação do atendimento a mercados até então pouco explorados revelou-se uma das estratégias mais assertivas da área comercial, contribuindo de forma decisiva para os resultados positivos na balança de desempenho. Além disso, investimos na ampliação e diversificação dos nossos canais de vendas, com o objetivo de fortalecer nossas marcas nos pontos comerciais. A adoção de novas tratativas, melhorias nos processos de atendimento e a presença em distintos meios de divulgação contribuíram para alcançarmos novos públicos e aumentarmos nossa capilaridade de mercado. Essas iniciativas refletem nosso compromisso com a excelência comercial e com a entrega de soluções que realmente agreguem valor aos nossos clientes. Somos conscientes de nossa responsabilidade social e ambiental e por isso reforçamos nosso compromisso com a cadeia produtiva que estamos inseridos e com toda sociedade, seja com iniciativas próprias ou apoiando iniciativas voltadas principalmente ao meio ambiente e à sustentabilidade. Em 2025, divulgaremos nosso primeiro relatório de sustentabilidade, com todas nossas práticas e compromissos. Miramos o futuro, buscando sempre a superação de nossas metas e a transposição dos desafios que se apresentam, mas com a certeza de fazermos sempre um trabalho de excelência, promovendo o desenvolvimento e contribuindo para a construção de um futuro próspero para nossos acionistas, funcionários, parceiros e toda sociedade.

Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
Ativo circulante										
Caixa e equivalente de caixa	6	73.791	43.505	77.712	46.682					
Contas a receber de clientes	7	230.432	182.728	245.730	202.134					
Estoques	8	138.630	132.644	250.687	340.114					
Ativos biológicos	9	-	-	102.410	-					
Impostos e contribuições a recuperar	10	20.243	29.413	34.408	41.540					
Adiantamentos de bens e direitos	11	67.288	130.679	11.654	3.893					
Despesas antecipadas	12	1.914	837	2.080	949					
Depósito vinculado	13	1.152	1.039	1.152	1.039					
Outros		81	1.049	295	263					
Total do ativo circulante		533.531	521.894	726.128	636.414					
Ativo não circulante										
Depósitos judiciais	14	8.791	9.643	11.120	11.987					
Títulos de valores mobiliários	15	6.732	6.100	6.732	6.100					
Impostos e contribuições a recuperar	10	14.217	-	14.217	-					
Incentivos fiscais não aplicados	16	92	92	92	92					
Depósito vinculado	13	1	1	1	1					
Outros		812	305	842	319					
Investimentos	17	109.251	21.147	49	37					
Propriedade para Investimento	18	51.811	-	51.811	-					
Imobilizado	19.1	109.392	121.688	132.405	144.252					
Intangível	19.2	1.372	1.327	1.404	1.340					
Total do ativo não circulante		302.471	160.303	218.673	164.128					
Total do ativo		836.002	682.197	944.801	800.542					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Ações em Tesouraria	Atribuível aos acionistas controladores
Saldo em 31 de dezembro de 2022	120.098	-	16.934	(11.448)	(147)	125.437
Resultado do exercício	-	-	-	(293)	-	9.005
Saldo em 31 de dezembro de 2023	120.098	-	16.934	(11.741)	(147)	125.144
Resultado do exercício	-	-	-	9.005	-	9.005
Saldo em 31 de dezembro de 2024	120.098	-	16.934	(2.736)	(147)	134.149

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL - A Companhia foi constituída em 1º de novembro de 1968, na forma de Sociedade Anônima de Capital Fechado, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado do Espírito Santo (JUICES), em 05 de novembro de 1968, com a denominação de Frisa Frigorífico Rio Doce S.A. A Companhia explora o ramo de abatedouro e frigorificação de bovinos, industrialização de carnes e derivados, e fabricação de produtos cárneos (congelados, defumados, embutidos e enlatados). O parque fabril divide-se em duas unidades industriais localizadas nas cidades de Colatina (ES), responsável pelo abate, industrialização de carnes, fabricação de charques e produtos cárneos (congelados, enlatados, embutidos e defumados), e Nanuque (MG), responsável pelo abate e industrialização de carnes. Também há uma unidade de armazenagem e distribuição localizada na cidade de Niterói (RJ), que operou até outubro de 2024, e uma unidade atacadista na cidade de Teixeira de Freitas (BA). A Companhia distribui seus produtos por vários Estados do País, principalmente nas regiões Sudeste e Nordeste, além de exportar para países localizados na Europa, Oriente Médio, Ásia, África e Américas do Norte e do Sul. A Companhia detém participações societárias nas empresas: Frigorífico Nordeste Alimentos Ltda. (99,94%), localizada na cidade de Teixeira de Freitas (BA), Frisa Comercial S.A. (100%), com sede localizada na cidade de Colatina (ES) e Frisa Agropecuária S.A. (100%), com sede localizada na cidade de Nanuque (MG). As unidades produtivas da Companhia, localizadas em Colatina (ES) e Nanuque (MG), possuem licenças de operação (LO) vigentes, expedidas pelos órgãos ambientais dos respectivos Estados. Na condição de Companhia Incentivada, a Companhia está sujeita a regime informacional diferenciado junto à CVM, devendo cumprir com as obrigações específicas relativas à divulgação de informações periódicas e eventuais, nos termos da regulamentação vigente. **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS** - a) **Declaração de conformidade** - As demonstrações contábeis são preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade, aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as quais estão sendo publicadas juntamente com as demonstrações contábeis consolidadas. A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 02 de junho de 2025. b) **Base de mensuração** - As demonstrações contábeis individuais (controladora) e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda de apresentação, e todos os valores arredondados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção do caixa e equivalente de caixa, que foram mensurados pelo valor justo. c) **Uso de estimativas e julgamentos** - A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as normas IFRS e Brasileiras de Contabilidade, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em qualquer período futuro afetado. As informações sobre premissas e estimativas que poderão resultar em ajustes dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • **Nota Explicativa nº 29** - Provisão para contingências; • **Nota Explicativa nº 39** - Imposto de Renda e Contribuição Sociais; e • **Nota Explicativa nº 38** - Instrumentos financeiros.

2.1. Ajuste dos valores correspondentes - A Administração da Companhia está representando as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 em função da adoção do CPC 29 pela investida Frisa Agropecuária S.A. no exercício de 2024, com a mensuração dos ativos biológicos pelo valor justo. Esses ajustes estão sendo apresentados retroativamente em conformidade com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e produziram os seguintes impactos nas demonstrações contábeis da Companhia em relação aos valores anteriormente apresentados:

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2023		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	46.682	-	46.682
Contas a receber de clientes	202.134	-	202.134
Estoques	340.114	(123.678)	216.436
Ativos Biológicos	-	132.200	132.200
Impostos e contribuições a recuperar	41.540	-	41.540
Adiantamentos de bens e direitos	3.693	-	3.693
Despesas antecipadas	949	-	949
Depósito vinculado	1.039	-	1.039
Outros	263	-	263
Total	636.414	8.522	644.936

Ativo	2023		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Não circulante			
Depósitos judiciais	11.987	-	11.987
Aplicações financeiras	6.100	-	6.100
Impostos e contribuições a recuperar	-	-	-
Incentivos fiscais não aplicados	92	-	92
Depósito vinculado	1	-	1
Outros	319	-	319
Investimentos	37	-	37
Imobilizado	144.252	-	144.252
Intangível	1.340	-	1.340
Total	164.128	-	164.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Não circulante			
Depósitos judiciais	11.987	-	11.987
Aplicações financeiras	6.100	-	6.100
Impostos e contribuições a recuperar	-	-	-
Incentivos fiscais não aplicados	92	-	92
Depósito vinculado	1	-	1
Outros	319	-	319
Investimentos	37	-	37
Imobilizado	144.252	-	144.252
Intangível	1.340	-	1.340
Total	164.128	-	164.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Não circulante			
Depósitos judiciais	11.987	-	11.987
Aplicações financeiras	6.100	-	6.100
Impostos e contribuições a recuperar	-	-	-
Incentivos fiscais não aplicados	92	-	92
Depósito vinculado	1	-	1
Outros	319	-	319
Investimentos	37	-	37
Imobilizado	144.252	-	144.252
Intangível	1.340	-	1.340
Total	164.128	-	164.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial consolidado			
Ativo	2024		
	Apresentado	Ajustes	Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	77.712	-	77.712
Contas a receber de clientes	245.730	-	245.730
Estoques	250.687	-	250.687
Ativos Biológicos	102.410	-	102.410
Impostos e contribuições a recuperar	34.408	-	34.408
Adiantamentos de bens e direitos	11.654	-	11.654
Despesas antecipadas	2.080	-	2.080
Depósito vinculado	1.152	-	1.152
Outros	295	-	295
Total	726.128	-	726.128

Balancete patrimonial			
-----------------------	--	--	--

Continuação → FRISA FRIGORÍFICO RIO DOCE S.A.

operacional normal), exceto os custos dos empréstimos tomados. **3.7. Imobilizado - (a) Reconhecimento e mensuração** - Itens do imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, se aplicáveis. Os gastos com reformas e manutenção, que aumentam significativamente a vida útil das instalações e equipamentos, são capitalizados. Os itens do ativo imobilizado têm o seu valor recuperável testado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. **(b) Depreciação** - Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

Bens	Vida útil
Edifícios	60 anos
Máquinas e equipamentos	De 10 a 25 anos
Equipamentos de informática	De 03 a 10 anos
Móveis e utensílios	De 10 a 25 anos
Veículos	De 10 a 25 anos
Outros	De 10 a 25 anos

3.8. Intangível - Refere-se, principalmente, a custos incorridos com marcas e patentes, projetos e implantação de sistemas de informática, os quais estão sendo amortizados pelo método linear no prazo de cinco anos, à taxa anual de 20%. **3.9. Outros ativos circulantes e não circulantes** - São demonstrados ao valor de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos até a data do balanço patrimonial. **3.10. Passivos circulantes e não circulantes** - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável, os passivos circulantes e não circulantes são registrados pelo valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente, quando aplicável, é contabilizada contra as contas que deram origem ao referido passivo.

3.11. Moeda estrangeira - A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional é o Real de acordo com as normas descritas na NBC TG 02 e IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates*). Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento. Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários são reconhecidos na demonstração de resultados. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. **3.12. Provisões** - Uma provisão é reconhecida no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou reconhecida como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **3.13. Imposto de renda e contribuição social** - O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido, são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos, passivos e o seu respectivo valor contábil. As unidades de Colatina (ES) e Nanuque (MG) da Companhia, e sua controlada Frigorífico Nordeste Alimentos Ltda são beneficiárias do incentivo fiscal federal da Sudene, reduzindo em 75% o Imposto de Renda, apurado através do lucro da exploração sobre as atividades industriais. **3.14. Ajuste a valor presente de ativos e passivos** - Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos. Em 31 de dezembro 2024, a Companhia não possui ativo ou passivo (contas a receber ou a pagar) que exijam ajuste a valor presente. **3.15. Receita de venda** - A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos incidentes, descontos e abatimentos concedidos. O reconhecimento da receita ocorre quando todos os riscos e benefícios relevantes inerentes ao produto são transferidos ao comprador, na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e fluirão para a Companhia e suas controladas e quando possa ser medida de forma confiável, com base no valor justo da contraprestação recebida ou a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. **3.16. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024** - A Companhia adotou, a partir de 1º de janeiro de 2024, os seguintes pronunciamentos contábeis revisados emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Os principais efeitos identificados são apresentados a seguir: **a) CPC 29 - Ativo Biológico (Aplicação em Investida)** - A Companhia possui participação relevante em investida com ativo biológico, que adotou, a partir de 1º de janeiro de 2024, a mensuração dos ativos biológicos pelo valor justo, conforme CPC 29. A nova diretriz, ajustou a contabilização da participação societária para refletir os ativos biológicos da investida com base no valor justo. **b) CPC 28 - Propriedade para Investimento** - No exercício de 2024, considerando mudanças estratégicas da administração, a Companhia reclassificou parte de seus imóveis do ativo imobilizado para propriedade para investimentos, aplicando o método do valor justo, conforme previsto no CPC 28. Essas propriedades para investimentos serão mantidas para auferir rendas ou para valorização do capital. Os efeitos da mensuração a valor justo foram reconhecidos no resultado do exercício. A adoção do valor justo tem como objetivo refletir com maior fidedignidade a realidade econômica dos ativos classificados nessa categoria **c) CPC 46 - Mensuração do valor justo** - As atualizações promovidas no CPC 46 aprimoraram os requisitos de divulgação e aplicação prática do valor justo, incluindo maior detalhamento da hierarquia de mensuração e julgamentos utilizados. A Companhia avaliou seus ativos e passivos sujeitos a essa mensuração e aperfeiçoou suas divulgações contábeis em conformidade com as novas orientações. **3.18. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2024** - Algumas novas normas serão efetivas para os exercícios findos após 31 de dezembro de 2024 e não foram adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. **4. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS** - As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da controladora, daquelas empresas onde a Companhia detém o controle, conforme detalhadas a seguir:

Controladas	Porcentagem de participação	
	2024	2023
Frissa Comercial S.A.	100,00%	100,00%
Frissa Agropecuária S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Nordeste Alimentos Ltda.	99,94%	99,94%

Os exercícios das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e suas práticas contábeis são uniformes. As controladas são consolidadas desde a data de sua aquisição ou criação, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o controle, e continuarão sendo consolidadas até a data em que cessar tal controle. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos a seguir: **(a)** Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas; **(b)** Eliminação dos saldos das contas de investimentos e correspondentes participações no capital e lucros (prejuízos) acumulados das empresas controladas; **(c)** A participação dos acionistas não controladores, que representa a parcela do resultado do exercício e patrimônio líquido que não são detidos pelo Grupo, é apresentada separadamente da demonstração do resultado consolidada e dentro do grupo de patrimônio líquido no balanço patrimonial consolidado, em separado do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora; **(d)** Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como dos lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados; **(e)** Os saldos das transações *intercompany* são eliminados e as participações que cabem aos demais acionistas são destacadas no balanço patrimonial; e **(f)** Alterações no percentual de participação em controladas que não resultem em perda e/ou ganho de controle são registradas no patrimônio líquido. **5. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS** - Os saldos contábeis de aplicações financeiras constantes no balanço patrimonial, quando comparados aos valores que poderiam ser obtidos em sua negociação com terceiros ou, na ausência deles, quando comparados com o valor presente líquido, ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado, se aproximam, substancialmente, de seus correspondentes valores de mercado. Os valores de mercado foram calculados conforme o valor presente dos instrumentos financeiros, considerando a taxa de juros praticada pelo mercado para operações de riscos e prazos similares. O quadro a seguir apresenta os ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira no encerramento do exercício.

Instrumentos financeiros	2024	2023
	Ativo	
Caixa e equivalente de caixa	15.344	16.594
Contas a receber de clientes	52.281	59.622
Total ativo	67.625	76.216
Passivo		
Empréstimos e financiamentos	(125.647)	(85.438)
Adiantamento de clientes no exterior	(42.569)	(26.350)
Total passivo	(168.216)	(111.788)
Total instrumentos financeiros	(100.591)	(35.572)

a) Risco de crédito - A política de vendas da Companhia se subordina às normas de créditos fixadas por sua Administração, que procuram minimizar os eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é obtido por meio da seleção de clientes, de acordo com sua capacidade de pagamento, e por meio da diversificação de suas contas a receber (pulverização de risco). A Companhia conta, ainda, com provisão para devedores duvidosos para fazer face ao risco de crédito. **b) Risco de taxa de câmbio** - A Companhia atualiza valores conforme a variação do dólar e do euro. As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas em relação ao real:

	2024		2023	
	Taxa média	Taxa final	Taxa média	Taxa final
Dólar (US\$)	5,3914	6,1917	4,9947	4,8407
Euro (€)	5,8321	6,4344	5,3999	5,3490

c) Análise de sensibilidade de risco - A Companhia não prevê riscos futuros que impactem de forma relevante o seu patrimônio líquido, uma vez que parte de seus empréstimos e financiamentos são atrelados a taxas fixas. A variação cambial referente a diferença entre os ativos e passivos em moeda estrangeira também não se mostra relevante em relação ao seu patrimônio. Mesmo assim, divulgamos os cenários estimados do dólar americano (USD), o qual a previsão para o ano de 2024 está se mostrando estável ou com baixa variação frente ao real. Nesses termos, foi efetuada uma análise de sensibilidade dos efeitos nos resultados da Companhia oriundos do incremento deste cenário provável em 25% e 50%, considerados como possível e remoto. **d) Swaps de moeda** - Os resultados da Companhia poderão sofrer significativas variações decorrentes das oscilações das taxas de juros e câmbio. Os instrumentos financeiros são utilizados tanto para proteger as futuras exportações, como também reduzir os custos financeiros das operações de financiamentos em moedas estrangeiras. Os ativos financeiros estão representados no balanço pelos seus valores de custo acrescidos das respectivas apropriações de receitas incorridas até a data do balanço, próximos aos valores de mercado. A Companhia realiza operações de swap de moeda com o objetivo de minimizar as eventuais perdas decorrentes da desvalorização do real com relação ao Dólar norte-americano. Os ganhos e perdas nas operações decorrem das diferenças nas variações dos indicadores contratados sobre indexadores referenciais e são registrados pelo regime de competência em receitas ou despesas financeiras líquidas. **e) Gestão de capital** - Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, ou ainda, vender ativos

para reduzir o nível de endividamento, por exemplo. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	461.328	362.345	475.038	365.819
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(73.791)	(43.505)	(77.712)	(46.682)
Dívida líquida	387.537	318.840	397.326	319.137
Patrimônio líquido	134.149	125.144	134.153	125.144
Patrimônio líquido e dívida líquida	521.686	443.984	531.479	444.281

6. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA - O montante de caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em conta corrente e aplicações financeiras com resgate disponível em até 90 (noventa) dias a partir da data do balanço. As aplicações financeiras são apresentadas pelo custo acrescido dos rendimentos acumulados até a data do balanço, sem exceder seu valor de mercado.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa, bancos e corretoras	25.383	22.233	27.211	24.077
Aplicações financeiras (a)	48.408	21.272	50.501	22.605
Total	73.791	43.505	77.712	46.682

Caixas e equivalentes de caixa segregados entre moeda nacional e moeda estrangeira:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa, bancos e corretoras	10.039	5.639	11.867	7.483
Aplicações financeiras (a)	48.408	21.272	50.501	22.605
Total	58.447	26.911	62.368	30.088

Circulante
Em moeda nacional:
Caixa, bancos e corretoras
Aplicações financeiras (a)
Total

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bancos (b)	15.344	16.594	15.344	16.594
Total	15.344	16.594	15.344	16.594

(a) Compreende as aplicações financeiras de curto prazo, de vencimento não superior a 90 dias da data da contratação e há possibilidade de resgate imediato; **(b)** Valores mantidos no Citibank USA NY e Itaú BBA em Nassau, conforme IN SRF nº 1.801/18 e Lei nº 14.286/21. **7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES** - A redução ao valor recuperável contabilizada sobre as contas a receber é determinada pela previsão de realização e são consideradas as perdas históricas sobre o saldo de contas a receber. Os valores a receber de clientes têm a seguinte composição por vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
No País	179.670	124.512	203.836	152.443
No Exterior	52.281	59.622	52.281	59.622
Total	231.951	184.134	256.117	212.065

Variações cambiais sobre exportações
Provisão para créditos de liquidação duvidosa
Total

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2.895	2.057	2.895	2.057	
(4.414)	(3.463)	(13.282)	(11.988)	
230.432	182.728	245.730	202.134	

A vencer
Vencidos
Até 30 dias
De 31 a 60 dias
De 61 a 90 dias
De 91 a 120 dias
De 121 a 150 dias
De 151 a 180 dias
Acima de 180 dias
Total

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
3.115	9.373	5.239	10.820	
3.443	1.338	3.494	1.531	
1.606	1.226	1.624	1.773	
1.367	1.489	1.376	1.086	
1.953	1.068	1.967	1.650	
1.162	603	1.139	609	
12.859	9.037	24.687	20.055	
231.951	184.134	256.117	212.065	

Movimentação de provisão para perda financeira:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
3.463	3.215	11.988	11.677	
951	248	1.294	311	
4.414	3.463	13.282	11.988	

Saldo inicial
Adições
(-) Recuperações
Saldo final

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
75.838	77.789	86.999	89.981	
-	-	105	123.678	
25.149	22.227	115.946	85.724	
37.643	32.628	47.637	40.731	
138.630	132.644	250.687	340.114	

8. ESTOQUE - Os estoques da Companhia são compostos por matérias-primas, embalagens e materiais secundários, registrados pelo custo de aquisição; produtos em processo, que correspondem a itens em diferentes fases de produção e são avaliados pelos custos incorridos; produtos acabados, incluindo carnes e derivados e produtos processados de carne, prontos para venda, registrados pelo custo médio ponderado; e materiais de manutenção e consumo, que englobam insumos utilizados na operação, registrados pelo custo de aquisição. A Companhia utiliza o método do custo médio ponderado para avaliação dos estoques, realizando ajustes quando necessário.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
25.149	22.227	115.946	85.724	
37.643	32.628	47.637	40.731	
138.630	132.644	250.687	340.114	

9. ATIVOS BIOLÓGICOS - No exercício de 2024, a Frissa Agropecuária S.A., subsidiária integral da Companhia, implementou a contabilização dos ativos biológicos, de acordo com as diretrizes do CPC 29, com o objetivo de refletir de forma mais adequada a mensuração e a relevância desses ativos no patrimônio. Na tabela a seguir, as informações do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 estão apresentadas exatamente como deveriam ter sido demonstradas no balanço patrimonial.

	2024	2023
	25.360	-
77.633	-	

Ajuste a valor justo
Bovinos fêmea
Bovinos machos
Total

	2024	2023
	(8.262)	-
7.679	-	
102.410	-	

10. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR - Os impostos e contribuições a recuperar representam créditos tributários que a Companhia tem direito a compensar ou recuperar, provenientes de pagamentos a maior de tributos como ICMS, PIS, Cofins, entre outros. Esses créditos surgem principalmente de compras de insumos e serviços, e a Companhia pode utilizá-los para compensar tributos devidos ou solicitar o ressarcimento de valores pagos indevidamente, conforme a legislação aplicável. Já os impostos e contribuições a restituir referem-se a valores pagos indevidamente ou a maior, que estão aguardando devolução por parte das autoridades fiscais. Esses valores podem ser solicitados por meio de processos administrativos ou judiciais, conforme o caso. A Companhia monitora de forma contínua a recuperação e a restituição desses valores, garantindo que todos os processos sejam conduzidos conforme as normas tributárias vigentes.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
779	485	782	485	
384	1.193	1.228	2.016	
41	114	219	340	
1.192	-	1.192	-	
73	-	73	-	
1.979	5.576	2.600	7.556	
8.811	21.938	11.671	31.027	
-	-	2.497	-	
-	-	7.153	-	
6.922	-	6.922	-	
62	107	71	116	
20.243	29.413	34.408	41.540	

Circulante
ICMS (a)
IRPJ
CSLL
IRPJ a restituir
CSLL a restituir
PIS a recuperar (a)
Cofins a recuperar (a)
PIS a restituir
Cofins a restituir
Crédito de exclusão de ICMS na Base do PIS e Cofins (b)
Outros
Total

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
14.217	-	14.217	-	
14.217	-	14.217	-	
34.460	29.413	48.625	41.540	

(a) Refere-se a saldo credor de ICMS, PIS e Cofins acumulados em função das operações de exportação; **(b)** A Companhia obteve o reconhecimento judicial do crédito referente à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e Cofins, por meio dos processos nºs 13113.218075/2024-03 e 13113.218089/2024-19. O pedido de habilitação de crédito foi formulado em 27 de junho de 2024 e deferido em 26 de julho de 2024, após decisão judicial transitada em julgado. Esse crédito resulta da interpretação da decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e do Cofins, sendo, portanto, passível de recuperação ou compensação com tributos devidos pela Companhia, conforme as normativas legais aplicáveis.

11. ADIANTAMENTOS DE BENS E DIREITOS - Os adiantamentos de bens e direitos correspondem aos valores transferidos antecipadamente para diversas finalidades, que serão compensados com a efetiva prestação de serviços, entrega de bens ou integralização de capital. Entre esses adiantamentos, destacam-se os realizados para pagamento de salários, antecipação de recursos a clientes, pagamentos a fornecedores, integralização de capital na subsidiária integral e cobertura de despesas com viagens.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
1.611	1.332	1.817	1.513	
299	388	299	388	
64.464	609	8.622	1.590	
-	128.156	-	-	
106	116	108	122	
808	78	808	80	
67.288	130.679	11.654	3.693	

O adiantamento realizado para a subsidiária integral, Frissa Agropecuária S.A., foi integralizado ao seu capital social, conforme registrado na ata da

Continuação → FRISA FRIGORÍFICO RIO DOCE S.A.

	Consolidado			
	2024	2024	2024	2023
Taxa de depreciação %	Depreciação	Depreciação	Líquido	Líquido
	Custo	acumulada		
Terrenos	16.838	-	16.838	27.967
Edificações	60.356	(20.844)	39.512	34.228
Máquinas e equipamentos	143.213	(87.819)	55.394	52.997
Equipamentos de informática	5.869	(5.392)	477	582
Móveis e utensílios	9.651	(5.633)	4.018	3.430
Veículos	35.085	(31.280)	3.805	4.180
Outros	6.408	(4.599)	1.809	1.980
Total	277.420	(155.567)	121.853	125.364
Pastagens	20	-	20	20
Imobilizações em andamento	10.532	-	10.532	18.868
Total	287.972	(155.567)	132.405	144.252

	Controladora			
	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação
Taxa de depreciação %	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação
	Custo	acumulada		
Terrenos	26.542	-	(11.129)	15.413
Edificações	24.549	6.516	(515)	29.539
Máquinas e equipamentos	46.827	6.800	(105)	48.269
Equipamentos de informática	491	126	(1)	(259)
Móveis e utensílios	2.665	945	(3)	(357)
Veículos	4.147	501	(109)	(755)
Outros	375	25	-	(51)
Total	105.596	14.913	(11.862)	100.961
Pastagens	20	-	-	20
Imobilizações em andamento	16.072	-	(7.661)	8.411
Total	121.668	14.913	(19.523)	109.392

	Consolidado			
	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação
Taxa de depreciação %	2023	Aquisições	Baixas	Depreciação
	Custo	acumulada		
Terrenos	27.967	-	(11.129)	16.838
Edificações	34.778	7.091	(515)	40.040
Máquinas e equipamentos	53.518	8.609	(126)	55.852
Equipamentos de informática	637	217	(1)	(330)
Móveis e utensílios	3.430	1.025	(3)	(433)
Veículos	4.403	501	(129)	(814)
Outros	632	70	-	(82)
Total	125.365	17.513	(11.903)	121.853
Pastagens	20	-	-	20
Imobilizações em andamento	18.868	488	(8.824)	10.532
Total	144.253	18.001	(20.727)	132.405

	Controladora			
	2022	Aquisições	Baixas	Depreciação
Taxa de depreciação %	2022	Aquisições	Baixas	Depreciação
	Custo	acumulada		
Terrenos	26.542	-	-	26.542
Edificações	25.486	28	-	(965)
Máquinas e equipamentos	43.402	8.885	(522)	(4.937)
Equipamentos de informática	576	218	(5)	(298)
Móveis e utensílios	2.361	646	(28)	(313)
Veículos	5.257	-	(289)	(821)
Outros	370	51	(10)	(37)
Total	103.993	9.828	(854)	105.596
Pastagens	20	-	-	20
Imobilizações em andamento	6.629	9.443	-	16.072
Total	110.642	19.271	(854)	121.688

	Consolidado			
	2022	Aquisições	Baixas	Depreciação
Taxa de depreciação %	2022	Aquisições	Baixas	Depreciação
	Custo	acumulada		
Terrenos	27.967	-	-	27.967
Edificações	31.254	4.663	-	(1.139)
Máquinas e equipamentos	48.380	11.323	(574)	(5.611)
Equipamentos de informática	679	317	(5)	(354)
Móveis e utensílios	2.955	882	(28)	(379)
Veículos	5.531	37	(289)	(876)
Outros	525	176	(10)	(59)
Total	117.291	17.398	(905)	125.364
Pastagens	20	-	-	20
Imobilizações em andamento	12.789	9.512	(3.432)	18.868
Total	130.100	26.910	(4.337)	144.253

A administração do Grupo avaliou os terrenos do ativo imobilizado para fins de adoção do custo atribuído em 31 de dezembro de 2010. Os valores justos utilizados na adoção do custo atribuído foram estimados por especialistas com experiência e competência profissional, objetividade e conhecimento técnico dos bens avaliados. Para realizar este trabalho, os especialistas consideraram informações a respeito da utilização dos bens avaliados, mudanças tecnológicas ocorridas e em curso e ambiente econômico em que operam, considerando o planejamento e outras peculiaridades dos negócios da Companhia. A Companhia avaliou a vida útil econômica de todos os itens que compõem seu ativo imobilizado e concluiu que não existem ajustes ou mudanças relevantes a serem reconhecidos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, uma vez que não ocorreu qualquer alteração nas estimativas e premissas adotadas no exercício anterior.

19.2. Intangível - O ativo intangível é composto por bens não físicos que geram benefícios econômicos futuros para a Companhia. Esses ativos incluem direitos, processos e recursos que não possuem substância física, mas que são essenciais para a operação e competitividade da companhia. Eles são registrados ao custo de aquisição ou desenvolvimento, e são amortizados ao longo de sua vida útil estimada, de forma sistemática.

	Controladora			
	2024	2024	2024	2023
Taxa de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Projetos	529	(529)	-	-
Direitos de uso de software	1.831	(1.601)	230	80
Total	2.360	(2.130)	230	80
Intangível em andamento	1.142	-	1.142	1.247
Total	3.502	(2.130)	1.372	1.327

	Consolidado			
	2024	2024	2024	2023
Taxa de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Marcas e patentes	310	(310)	-	-
Projetos	629	(629)	-	-
Direitos de uso de software	1.901	(1.649)	252	88
Total	2.840	(2.588)	252	88
Intangível em andamento	1.152	-	1.152	1.252
Total	3.992	(2.588)	1.404	1.340

20. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - Os empréstimos e financiamentos representam as obrigações da Companhia com instituições financeiras ou outras partes, derivadas de recursos tomados para financiamento de suas atividades operacionais e de investimentos. Essas dívidas podem ter prazos curtos ou longos e são registradas no passivo conforme a sua natureza e vencimento. Os empréstimos podem ser contraídos a taxas de juros variáveis ou fixas e possuem prazos de pagamento estabelecidos, sendo ajustados conforme o valor de principal e os encargos financeiros, incluindo juros e outras despesas relacionadas. Os financiamentos são recursos obtidos para o financiamento das atividades operacionais da Companhia e de ativos específicos, como aquisição de máquinas e equipamentos, e podem envolver condições diferenciadas de pagamento e taxas. Os saldos de empréstimos e financiamentos são divididos entre o passivo circulante e o passivo não circulante, de acordo com o prazo de vencimento das obrigações. As parcelas a serem pagas no curto prazo são classificadas no passivo circulante, enquanto as de longo prazo são alocadas no passivo não circulante. A Companhia registra os empréstimos e financiamentos pelo valor nominal, ajustando periodicamente os saldos para refletir os encargos financeiros e o pagamento das parcelas, em conformidade com as normas contábeis vigentes.

	Controladora			
	2024	2023	2024	2023
	Circulante	Circulante	circulante	circulante
Em moeda nacional	185.190	136.021	126.585	139.688
Capital de giro	203	396	23.704	802
Aquisição de imobilizado	185.393	136.417	150.289	140.490
Total	370.783	272.834	300.578	280.980

	Consolidado			
	2024	2023	2024	2023
	Circulante	Circulante	circulante	circulante
Em moeda nacional	198.900	139.476	126.585	139.688
Capital de giro	203	414	23.704	802
Aquisição de imobilizado	199.102	139.890	150.289	140.490
Total	398.205	279.780	300.578	280.980

	Consolidado			
	2024	2023	2024	2023
	Circulante	Circulante	circulante	circulante
Em moeda estrangeira	125.646	85.438	-	125.646
Capital de giro (a)	311.039	221.855	150.289	140.490
Total	436.685	307.293	150.289	266.136

(a) Adiantamentos de contrato de câmbio, em moeda estrangeira, no montante de US\$ 20.000 (US\$ 17.650 em 2023).

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Capital de giro	9.892	6.133	16.025	Julho de 2026	SOFR + 3,60% a.a.	Aval
Bco Safra	32.187	-	32.187	Abri de 2025 e julho de 2025	100% CDI + 2,30% a.a.	Cessão Fiduciária
Bco BOCOM BBM	-	-	-	Agosto de 2023	0,85% a.m., 100% IPCA + 1,98 a.a. e 0,263230% a.m. + IPCA	Cessão Fiduciária
Bco Nordeste	-	-	-	Maio de 2026	8,28% a.a.	Aval
Bco Votorantim	10.491	4.000	14.491	Julho de 2025 e setembro de 2029	14,60% a.a., 14,10% a.a. e 100% CDI+3,00% a.a.	Aval
Sicoob - Coop Cred Leste Cap	62.349	78.786	141.135	Fevereiro de 2026	100% CDI + 2,22% a.a.	Aval
Bco Santander Brasil	14.193	6.895	21.088	Novembro de 2025	100% CDI + 2,40% a.a.	Aval
Bco ABC Brasil	3.000	4.000	7.000	Setembro de 2026	100% CDI + 2,48% a.a.	Cessão de Direitos creditórios
Bco do Brasil	37.650	23.873	61.523	Agosto de 2025 e setembro de 2027	12,50% a.a. e 3,04% + 100% CDI	Aval
Bco Banestes	6.265	2.898	9.163	Maio de 2026	100% CDI + 2,00% a.a.	Aval
Bco BMG	13.710	-	13.710	Abri de 2025 e maio de 2025	9,72% a.a. e 15,72% a.a.	Aval
Bco do Nordeste	-	-	-	-	-	-
Total capital de giro	198.900	126.585	325.485	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Ativo fixo	202	583	785	Julho de 2028	100% IPCA+ 2,11% a.a. e 100% IPCA +1,73 a.a.	Alienação fiduciária
Bco Nordeste - Finame	202	583	785	-	-	-
Total ativo fixo	202	583	785	-	-	-
Total dos financiamentos	199.102	127.168	326.270	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Capital de giro - ACC	119.287	-	119.287	Abri de 2024 a junho de 2024	7,05%, 7,95%, 7,95%, 10,08%, 10,40% e 10,40% a.a.	Aval
Bco do Brasil - ACC	6.360	-	6.360	Março de 2025	8,80% a.a.	-
Total capital de giro - ACC	125.647	-	125.647	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Debêntures	-	23.121	23.121	Junho de 2034	95% Selic	Aval
Bandes	-	23.121	23.121	-	-	-
Total de debêntures	-	23.121	23.121	-	-	-
Total do endividamento	324.749	150.289	475.038	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Capital de giro	15.086	-	15.086	Janeiro de 2024 e abril de 2024	100% CDI + 2,50 a.a.	Aval
Icau Unibanco	19.318	10.417	29.734	Maio de 2025	100% CDI + 2,30% a.a.	Cessão fiduciária
Bco BOCOM BBM	9.366	-	9.366	Agosto de 2024	89% CDI	Aval
Bco Votorantim	56.654	75.294	131.948	Janeiro de 2024 a julho de 2025	15,50% a.a., 16,00% a.a., 14,60% a.a.	Aval
Bco Santander Brasil	19.334	-	19.334	Novembro de 2023	100% CDI - 0,74%	Aval
Bco ABC Brasil	-	11.973	11.973	Novembro de 2024	10,50% a.a.	Aval
Bco do Brasil	2.109	8.000	10.109	Setembro de 2026	100% CDI + 2,40% a.a.	Cessão de direitos creditórios
Bco Banestes	14.154	34.005	48.160	Agosto de 2025 e Setembro de 2027	12,50% a.a. e 3,04% + 100% CDI	Aval
Banestes (Friza Agropecuária S.A.)	3.010	-	3.010	Novembro de 2024	11,50% a.a.	Aval
Bco ABC Brasil (Friza Comercial S.A.)	445	-	445	Abri de 2024	100% CDI + 4,03% a.a.	Aval
Total capital de giro	139.476	139.688	279.164	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Ativo fixo	193	-	193	Janeiro de 2024 a setembro de 2024	3,50% até 6% a.a.	Alienação fiduciária
Bco Nordeste - Finame	1	-	1	Janeiro de 2028	9,50% a.a.	Alienação fiduciária
Bco Banestes - Finame	203	801	1.004	Julho de 2024	100% IPCA+ 2,11% a.a. e 100% IPCA + 1,73% a.a.	Alienação fiduciária
Banco do Brasil - Finame (Frig. Nordeste Alim. Ltda.)	18	-	18	-	-	-
Total ativo fixo	415	801	1.217	-	-	-
Total dos financiamentos	139.891	140.489	280.380	-	-	-

	NÃO			Vencimento final	Taxa %	Garantia
	Circulante	circulante	Total			
Capital de giro - ACC	85.438	-	85.438	Abri de 2024 a junho de 2024	7,05%, 7,95%, 7,95%, 10,08	

Continuação → FRISA FRIGORÍFICO RIO DOCE S.A.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ajustes de avaliação patrimonial de terreno em controlada	16.422	16.422	16.422	16.422
Ajustes de avaliação patrimonial de reflexo em controlada	512	512	512	512
Total	16.934	16.934	16.934	16.934

30.3. Dividendos Mínimos Obrigatórios - As ações têm direito a dividendos mínimos de 25% do lucro líquido ajustado, na forma da Lei e de seu Estatuto Social, podendo a ele ser imputado, integrando o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais nos termos da Lei nº 9.249, de 26 de dezembro de 1995, e regulamentação posterior. Em 2024 e 2023, não houve provisionamento dos dividendos mínimos obrigatórios, em razão dos prejuízos apurados e/ou prejuízos acumulados. **30.4. Remuneração do Conselho de Administração e Diretoria - A remuneração dos administradores** da Companhia é composta pelos valores pagos aos membros da alta administração, como diretores e conselheiros, responsáveis pela gestão operacional e estratégica da Companhia.

	2024	2023
Administradores		
Remuneração	2.346	2.391
Participação nos resultados (PPR)	-	-
Encargos sociais	657	620
Benefícios	-	-
Previdência complementar	-	-
Total	3.003	3.011
Conselhos		
Remuneração	806	237
Encargos sociais	161	71
Total	967	308
Total no período	3.970	3.319

Número de membros (ao fim do período)

Conselho de administração	3	7
Conselho consultivo	4	4
Conselho fiscal	3	3
Diretoria executiva	3	3
Total	13	13

31. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA - As receitas operacionais líquidas correspondem à totalidade das receitas geradas pela atividade principal da Companhia, após deduzidos impostos, descontos concedidos, devoluções e outros abatimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Venda de produtos - Mercado interno	1.292.764	1.291.050	1.552.760	1.542.726
Venda de produtos - Mercado externo	914.104	831.026	914.104	831.026
Prestação de serviços - Mercado interno	18	58	1.899	1.680
Receita operacional bruta	2.206.886	2.122.134	2.468.763	2.375.432
Impostos sobre vendas e outras deduções	(129.423)	(117.998)	(140.450)	(136.451)
Impostos sobre serviços	(1)	(1)	-	(1)
Total	(129.424)	(117.999)	(140.450)	(136.451)
Recíta operacional líquida	2.077.462	2.004.135	2.328.313	2.238.981

32. CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS - O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) representa os custos diretamente relacionados à produção e comercialização dos produtos da Companhia. Engloba despesas com matérias-primas, embalagens, processos produtivos, transporte e outros custos necessários para a fabricação. O CPV é reconhecido no momento da venda, refletindo o custo efetivo da operação.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo de estoques, matérias-primas e insumos	1.648.129	1.591.199	1.824.331	1.748.823
Salários e benefícios	110.956	99.371	131.701	118.885
Depreciação e amortização	5.956	5.513	6.627	6.083
Energia elétrica	15.150	14.846	17.628	17.088
Material de consumo	8.182	8.875	8.675	9.388
Material de limpeza	2.121	2.447	2.654	2.770
Manutenção e conservação	9.048	9.189	9.869	10.342
Prestação de serviços	6.601	4.170	25.441	23.437
Seguros	2.099	1.592	3.111	1.746
Outros custos	2.928	3.631	3.926	4.767
Total	1.811.170	1.740.833	2.033.163	1.943.329

33. DESPESAS OPERACIONAIS COM VENDAS E COMERCIAIS - As despesas operacionais com vendas e comerciais referem-se aos gastos incorridos para a comercialização e distribuição dos produtos da Companhia. Esses custos incluem despesas com frete e logística, comissões sobre vendas, publicidade e marketing, manutenção da equipe comercial e demais custos relacionados ao suporte e atendimento aos clientes. Essas despesas são reconhecidas no resultado conforme incorridas, refletindo os esforços da Companhia para expandir sua atuação no mercado, manter sua base de clientes e fortalecer sua estratégia comercial.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fretes e carretos	37.465	30.593	47.240	38.675
Despesas com pessoal	37.980	36.760	45.434	44.270
Transportes próprios	8.501	10.426	8.974	11.377
Comissões sobre vendas	13.209	14.079	14.793	15.623
Despesas com exportação	64.706	63.650	64.706	63.650
Outras despesas com vendas	16.964	15.644	25.190	23.041
Total	178.825	171.152	206.337	196.636

34. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS - As despesas gerais e administrativas referem-se aos gastos operacionais necessários para a gestão e funcionamento da Companhia. Incluem gastos com salários e benefícios da equipe administrativa, serviços terceirizados, honorários profissionais, aluguel, despesas com tecnologia, comunicação, manutenção de instalações e outros custos administrativos. Essas despesas são reconhecidas conforme incorridas e refletem os investimentos da Companhia na estrutura organizacional e na eficiência operacional para garantir a continuidade e o crescimento sustentável do negócio.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	26.351	21.507	29.898	24.346
Transportes próprios	423	426	525	514
PAT e transportes de funcionários	11.091	19.499	12.579	20.893
Honorários de diretoria e conselho de administração	2.681	2.628	2.681	2.628
Consultorias e assessorias	1.877	1.440	1.877	1.440
Provisão para processos	598	1.387	781	1.654
Emolumentos, taxas e contribuições	1.200	1.281	1.395	1.388
Serviços prestados por pessoa jurídica	674	994	1.080	1.245
Honorários sobre assuntos legais	1.542	1.152	1.668	1.152
Aluguéis de software	780	881	782	886
Multas	303	702	333	763
Energia elétrica	591	689	946	997
Pis e Cofins sobre outras receitas operacionais	1.481	783	1.753	849
Imposto Predial e Territorial Urbano	632	637	632	637
Material de consumo	350	466	475	557
Outras despesas gerais e administrativas	6.447	4.694	7.582	6.067
Total	57.021	59.166	64.987	66.016

35. OUTRAS RECEITAS E (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS - As outras receitas e despesas operacionais líquidas compreendem valores não diretamente relacionados à atividade

principal da Companhia, mas que impactam o resultado operacional. Essas receitas e despesas podem incluir ganhos ou perdas com a venda de ativos, recuperações de créditos, provisões para contingências, despesas com multas e indenizações, incentivos fiscais, entre outros eventos esporádicos. Os valores são reconhecidos conforme sua realização, de acordo com as práticas contábeis vigentes, e refletem efeitos extraordinários que não estão diretamente ligados às operações comerciais regulares da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras receitas				
Indenizações	294	1.583	645	1.584
Alienação de ativo imobilizado	575	1.644	679	1.708
Aluguéis	29	39	37	47
Vendas de sucatas e outros materiais	1.500	1.432	1.703	1.726
Ganho de ajustes a valor justo	40.167	-	40.167	-
Tributos recuperados	26.553	-	28.698	-
Outras	1.355	720	2.625	2.406
Total	70.473	5.418	74.554	7.471

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras despesas				
Furtos e roubos	(26)	(314)	(139)	(470)
Custo da alienação de ativo imobilizado	(209)	(854)	(224)	(905)
Custo da venda de outros materiais	(595)	(1.467)	(743)	(1.649)
Outras	(232)	(115)	(529)	(737)
Total	(1.062)	(2.750)	(1.635)	(3.761)
Total	69.411	2.668	72.919	3.710

36. RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL - O resultado de equivalência patrimonial representa a parcela do lucro ou prejuízo de empresas investidas reconhecida no resultado da Companhia, proporcionalmente à sua participação no capital dessas entidades. Esse método é aplicado a investimentos em controladas, coligadas ou sociedades sob influência significativa, conforme as normas contábeis vigentes. Os valores são apurados com base nas demonstrações contábeis das investidas e refletem a variação do patrimônio líquido dessas empresas.

	2024	2023
Composição		
Frigorífico Nordeste Alimentos Ltda.	8.782	3.779
Friza Comercial S.A.	3.078	1.578
Friza Agropecuária S.A.	(19.970)	(10.561)
Total	(8.110)	(5.204)

37. PARTICIPAÇÃO DOS EMPREGADOS - A Companhia poderá distribuir anualmente a participação nos lucros aos seus funcionários, desde que haja lucro, conforme previsto em seu Estatuto Social.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Composição				
Participação dos empregados nos lucros	-	259	-	259
Total	-	259	-	259

40. PARTES RELACIONADAS - As operações com partes relacionadas referem-se a transações realizadas entre a Companhia, suas controladas, coligadas, acionistas e demais partes com influência significativa. Essas operações incluem compra e venda de produtos, prestação de serviços, empréstimos, repasses financeiros e outras transações usuais no curso dos negócios. Para fins de apresentação, não foram considerados valores inferiores a 2% do saldo total da conta, por serem irrelevantes para a análise das demonstrações contábeis.

	Clientes				Fornecedores				Adiantamentos de clientes		Adiantamentos de fornecedores		Balanco patrimonial		Demonstração do resultado		
	2024		2023		2024		2023		2024		2023		2024		2023		
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Controladora																	
Controladas																	
Frigorífico Nordeste Alimentos Ltda.	316	132	1.800	14.572	223	-	20.511	-	-	-	-	-	140.642	156.552	1.195	761	
Friza Comercial S.A.	7.400	10.259	21	16	1.461	-	-	-	-	-	-	-	219	45	53.398	48.404	
Friza Agropecuária S.A.	24	14	30.092	1.597	1	-	35.211	-	-	-	-	-	128.156	391.200	283.884	155	
Outras partes relacionadas																	
Arthur Arpini Coutinho	-	-	17.215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122.105	90.656	-	-
Friza Frios Aracajú Ltda.	316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	8.056	10.405	49.128	16.185	1.685	-	55.722	-	-	-	-	-	128.156	654.166	531.137	54.748	49.205

Outras partes relacionadas

Arthur Arpini Coutinho	-	-	17.215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122.105	90.656	-	-
Friza Frios Aracajú Ltda.	316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	316	-	17.852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122.154	106.801	-	-

Consolidado

Outras partes relacionadas																		
Arthur Arpini Coutinho	-	-	17.852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122.154	106.801	-	-
Friza Frios Aracajú Ltda.	316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	316	-	17.852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122.154	106.801	-	-	

41. ELIMINAÇÕES - As eliminações referem-se aos ajustes realizados na consolidação das demonstrações contábeis da Companhia para excluir transações entre empresas do mesmo grupo econômico. Esses ajustes incluem receitas, despesas, saldos de ativos e passivos decorrentes de operações internas. O objetivo das eliminações é evitar a duplicidade de informações e apresentar de forma fidedigna a posição financeira e o desempenho econômico da Companhia, refletindo apenas transações com terceiros.

	2024		2023	
	2024	2023	2024	2023
Composição				
Ativo				
Clientes	45.539	71.930		
Adiantamento de fornecedores	57.981	-		
Estoque	(6.677)	(4.355)		
Subsidiária integral	-	128.156		
Dividendos a receber	-	1.000		
Investimentos	109.251	21.147		
Imobilizado	-	-		
Total	206.094	217.878		

	2024		2023	
	2024	2023	2024	2023
Passivo				
Fornecedores	(39.813)	(67.575)		
Adiantamento de clientes	(57.030)	-		
Dividendos a pagar	-	(1.000)		
Adiantamento de controladora	-	(128.156)		
Passivo a descoberto	-	(2.775)		
Capital social	(169.203)	(70.214)		
Reserva de capital	(4.309)	(2.751)		
Ajustes de avaliação patrimonial	(518)	(518)		
Reserva legal	(299)	(145)		
Reserva de investimentos	(8.116)	(5.192)		
Prejuízos acumulados	59.724	46.290		
Ajuste de exercícios anteriores	(8.954)	-		
Participações de acionistas não controladores	4	(1)		
Total	(228.514)	(232.037)		

</

9157 FRISA - BALANCO 2024.pdf

Código do documento: 9157



Assinado por:



NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130
Certificado Digital
E-mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Registro de Eventos:

15 jul. 2025, 00:01:00 - UPLOAD

Documento: 9157

Criado por: Mariana Melim **Email:** artemariana@redetribuna.com.br

DATE_ATOM: 2025-07-15T00:02:55-03:00

15 jul. 2025, 00:02:55 - INÍCIO DO PROCESSAMENTO

Assinatura iniciada pelo Serviço de Assinaturas.

DATE_ATOM: 2025-07-15T00:02:55-03:00

15 jul. 2025, 00:02:55 - ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL

NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130

E-Mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Emissor do Certificado: CN=NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO
JUD:27065150000130, OU=videoconferencia, OU=RFB e-CNPJ A1, OU=Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, OU=47317285000152, L=VITORIA, S=ES, O=ICP-Brasil, C=BR

DATE_ATOM: 2025-07-15T00:02:55-03:00

Hash do documento original:

[SHA256]: 5b54d7749da96fab9287c0d5c1e281559a6b034df37ec038da79bcaa16bb5257

[SHA512]: 4415f2ad947482ff2829ab78c58964bbb3bbcb9cefa16c3c28ac3d40a4e855271128a217678ef4f8a022764ae0886f5e7e85b0d736f4b2e97bba81e47c09e14

Este certificado pertence única e exclusivamente aos documentos de HASH acima!

Este documento está assinado digitalmente com um certificado digital emitido por: AC CONSULTI BRASIL RFB