

KoraSaúde

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023

CNPJ. nº 13.270.520/0001-66

APRESENTAÇÃO
A Administração da Kora Saúde Participações S.A. (“Kora”, “Grupo” ou “Companhia”) divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas, referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Encerramos 2024 com avanços expressivos em nossa estrutura hospitalar, consolidando a Kora Saúde como referência em qualidade e inovação no setor de saúde. Apesar do cenário desafiador, conseguimos manter a trajetória de crescimento, otimização de custos, redução do prazo médio de recebimento e realizar um importante reperfilamento de dívida, ao mesmo tempo em que reforçamos nossa governança e impacto social.

O quarto trimestre de 2024 foi marcado pelo retorno dos investimentos e aprimoramentos contínuos realizados nos períodos anteriores com foco no **aumento de complexidade e inovação**. A Companhia intensificou os serviços de alta complexidade, **implementando novos protocolos de atendimento e expandindo serviços já estabelecidos**.

Por mais um período consecutivo, a Companhia alcançou recordes importantes em diversas áreas, destacando-se: (i) na **receita líquida de sua operação oncológica, que totalizou R\$ 49,1 milhões no 4T24**, representando um **crescimento de 29% em relação ao mesmo período do ano anterior**; (ii) na **expansão e modernização dos serviços de hemodinâmica**; e (iii) **+1400 cirurgias robóticas já realizadas no grupo**, liderando essa prática onde atua.

Em seu compromisso em prover medicina de qualidade e segurança, a Kora alcançou novos marcos: (i) **recebeu selo de qualidade e destaque nas suas UTIs**; (ii) **criou o comitê ESG** para integrar ainda mais os princípios de sustentabilidade ao modelo de negócios da empresa, gerando impactos positivos no meio ambiente, na sociedade e na governança corporativa; e (iii) **implementou um robô humanizado para interação com pacientes** internados, trazendo inovação para o cuidado e aprimoramento no acompanhamento dos pacientes.

Graças a essas iniciativas, a **Companhia alcançou uma receita líquida de R\$ 556,4 milhões** e uma significativa **geração de caixa operacional de R\$ 79,5 milhões** impulsionada por ações contínuas para reduzir prazos de recebimento. **A Kora atingiu ainda uma marca de 49,7% de conversão do EBITDA Ajustado em caixa operacional**, refletindo a qualidade e consistência dos seus resultados.

Mantivemos o nosso compromisso de **levar medicina de qualidade** para os pacientes dos nossos hospitais, oferecendo **modelos de remuneração com preços sustentáveis** para as fontes pagadoras locais e nacionais. Seguimos confiantes na execução de nossa estratégia para 2025, visando maior eficiência operacional, crescimento sustentável e fortalecimento de nossa posição no mercado hospitalar brasileiro.

PERFORMANCE OPERACIONAL
RECEITA LÍQUIDA
A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$556,4 milhões** no 4T24, uma variação de -1% em comparação ao 4T23. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$2.268,2 milhões, crescimento de 0,3% vs. o mesmo período no ano anterior.

A variação da receita líquida no 4T24 e 12M24 foi ancorado por: (i) crescimento de 41% da receita oncológica quando comparada ao 12M24 vs 12M23; (ii) novos procedimentos de alta complexidade, que se refletiram em um aumento de ticket médio; (iii) A variação na receita reflete uma decisão estratégica da Kora Saúde de descredenciar clientes com tabelas desfavoráveis, alto índice de glosas e prazos de pagamento extensos, além de inadimplência elevada. Essa iniciativa visa otimizar nossa base de clientes, reduzir perdas financeiras e garantir um mix mais saudável de contratos, priorizando a sustentabilidade do negócio e a excelência no atendimento.

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS
No 4T24, os custos operacionais totalizaram R\$443,1 milhões, uma redução de 2% em relação ao 3T24 e 5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução está relacionada a iniciativas de redução de custos realizadas pela Companhia e a reclassificações entre custo e despesas pontuais
Os custos com pessoal totalizaram R\$136,7 milhões no 4T24, incremento de 12% em relação ao 4T23 e 4% em relação ao 3T24, causado principalmente por uma reclassificação entre serviços de terceiros. Nos 12M24 tivemos um aumento de 2% em relação aos 12M23, causado principalmente pela PL dos enfermeiros.

BALANÇO PATRIMONIAL					
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais					
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	127.791	75.124	252.681	359.858
Contas a receber de clientes	6	-	-	902.564	806.601
Estoque	7	-	-	75.914	80.408
Outros ativos	8	14.366	19.792	127.415	105.278
Total do ativo circulante		142.157	94.916	1.358.574	1.352.145
Não circulante					
Contas a receber de partes relacionadas	9	2.023.048	799.071	-	-
IR e contribuição social diferidos	10	-	-	137.625	93.408
Outros ativos	8	156	91	62.425	55.193
Investimentos	11	903.046	969.237	7.522	8.629
Imobilizado	12	4.026	3.116	626.875	615.635
Direito de uso	13	4.504	4.745	734.286	680.044
Intangível	14	31.338	15.302	1.850.563	1.899.556
Total do ativo não circulante		2.966.118	1.791.562	3.419.296	3.352.465
Total do ativo		3.108.275	1.886.478	4.777.870	4.704.610

BALANÇO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais					
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações	15	23.844	18.872	392.452	374.721
Contas a pagar por aquisição	16	-	-	66.518	69.221
Passivos relacionados a contratos com clientes		-	-	-	13.003
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	19.170	14.340	97.415	117.247
Dividendos propostos		-	-	-	673
IR e contribuição social a pagar	15	31	-	8.492	28.637
Passivos de arrendamento	13	1.632	1.321	114.072	96.605
Total do passivo circulante		44.677	34.533	678.949	700.107
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição	16	-	-	232.579	281.733
Contas a pagar com partes relacionadas	9	244.075	106.236	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	1.997.411	750.539	2.081.898	1.890.671
Passivos de arrendamento	13	3.347	3.670	697.821	640.447
Provisões para contingências	20	5	20	34.654	25.616
Outras obrigações	15	5.304	5.066	132.110	80.921
Total do passivo não circulante		2.250.142	865.531	3.179.062	2.919.388
Total do passivo		2.294.819	900.064	3.858.011	3.619.495
Patrimônio líquido					
Capital social	21	341.499	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital	21	1.090.679	1.088.329	1.090.679	1.088.329
Ações em tesouraria		(15.155)	(17.125)	(15.155)	(17.125)
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Prejuízos acumulados		(556.989)	(379.711)	(556.989)	(379.711)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		813.456	986.414	813.456	986.414
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	21	-	-	106.403	98.701
Total do patrimônio líquido		813.456	986.414	919.859	1.085.115
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.108.275	1.886.478	4.777.870	4.704.610

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais									
Controladora				Consolidado					
				Prejuízos acumulados		Patrimônio líquido			
				Retenções de lucros	Outros resultados	Lucros acumulados	atribuível aos acionistas	Participação	Total do
				Legal	abrangentes	(prejuízos)	controladores	de não controladores	patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2023	340.644	1.073.496	(19.239)	(46.578)	2.616	(162.065)	(50.910)	-	1.223.692
Lucro (prejuízo) do exercício	-	-	-	-	-	(167.624)	(167.624)	9.555	(158.069)
Apropriações do prejuízo líquido em reservas	-	-	-	-	-	167.624	-	-	-
Aumento de capital	855	-	-	-	-	-	-	855	855
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(1.648)	(1.648)
Stock option	-	16.687	-	-	-	-	-	16.687	-
Ações em tesouraria	-	(1.854)	2.114	-	-	-	-	260	260
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	-	-	-	-	(1.728)	-	5.066	3.338
Em 31 de dezembro de 2023	341.499	1.088.329	(17.125)	(46.578)	2.616	(369.689)	(52.638)	98.701	1.085.115
Em 1º de janeiro de 2024	341.499	1.088.329	(17.125)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	98.701	1.085.115
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	(177.278)	-	8.824	(168.453)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	(1.383)	(1.383)
Stock option	-	4.713	-	-	-	-	-	4.713	-
Ações em tesouraria	-	(2.363)	1.970	-	-	-	-	(394)	-
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	-	-	-	-	-	-	-	261	261
Em 31 de dezembro de 2024	341.499	1.090.679	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	106.403	919.859

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$118,8 milhões no 4T24, queda de 2% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 5% em relação ao 3T24. Nos 12M24 tivemos um aumento de 4% em relação aos 12M23, o aumento da rubrica está relacionado ao aumento de uso de medicamentos de alto custo, mas a companhia tem implementado diversas iniciativas de controle de custos de OPME que vêm surtindo efeito nos últimos trimestres.

Os custos de serviços de terceiros totalizaram R\$104 milhões no 4T24, redução de 19% em relação ao mesmo período do ano anterior e 19% em relação ao 3T24. A diminuição da rubrica está relacionada principalmente a reclassificação para o custo de Pessoal e a diminuição de custos de serviços médicos, especialmente repasse médico, como reflexo das novas negociações com equipes médicas.

R\$ milhões	4T24	4T23	Δ%	3T24	Δ%	12M24	12M23	Δ%
Receita Líquida	556,4	564,7	-1,5%	564,1	-1,4%	2.268,2	2.259,7	0,4%
Pessoal	(136,7)	(122,4)	11,7%	(131,7)	3,8%	(528,6)	(494,1)	7,0%
Materiais e Medicamentos	(118,8)	(120,9)	-1,7%	(124,6)	-4,6%	(487,8)	(469,7)	3,9%
Serviços de terceiros	(104,0)	(129,1)	-19,5%	(128,5)	-19,1%	(494,3)	(522,9)	-5,5%
Utilidades e serviços	(40,9)	(38,0)	7,7%	(43,3)	-5,5%	(169,0)	(163,1)	3,6%
Aluguéis	(2,8)	(3,9)	-27,5%	5,7	-50,4%	(17,0)	(14,2)	20,3%
Depreciações e amortizações	(39,8)	(36,1)	10,4%	(27,4)	45,1%	(117,2)	(121,4)	-3,5%
Custos dos serviços prestados	(443,1)	(450,3)	-1,6%	(461,3)	-3,9%	(1.814,0)	(1.785,4)	1,6%
% da Receita Líquida	79,7%	79,7%	-0,1 p.p.	81,8%	-2,2 p.p.	80,0%	79,0%	1 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 4T24, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$58,2 milhões, aumento de 45% em comparação com o mesmo período no ano anterior e redução de 2% em relação a ano contra ano, impactado principalmente pela linha de Stock-Options
As despesas com pessoal no 4T24 totalizaram R\$ 17,0 milhões, uma redução de 31% vs. 3T24. Nos 12M24, as despesas com pessoal aumentaram 10% quando comparadas com o mesmo período do ano passado. Esses aumentos refletem o reforço das equipes que vem sendo feito para melhorias dos controles internos e do ciclo da receita.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 10,8 milhões, um incremento de 90% em relação ao 4T23 e 47% em relação ao 3T24, reflexo das reclassificações entre linha de Pessoal.

R\$ milhões	4T24	4T23	Δ%	3T24	Δ%	12M24	12M23	Δ%
Receita Líquida	556,4	564,7	-1,5%	564,1	-1%	2.268,2	2.259,7	0,4%
Stock-Options (SOP) (efeito não-caixa)	(1,2)	8,9	n.a.	(1,2)	0%	(4,7)	(16,7)	-71,8%
Pessoal	(17,0)	(24,8)	-31,5%	(21,3)	-20%	(75,0)	(68,0)	10,2%
Serviços de terceiros	(10,8)	(5,7)	89,9%	(5,0)	118%	(31,4)	(37,8)	-17,0%
Viagens e hospedagens	(4,2)	(4,3)	-1,4%	(4,5)	-6%	(16,3)	(16,4)	-0,5%
Outras despesas	(7,4)	(2,2)	239,0%	1,7	n.a.	(7,8)	(7,8)	0,2%
Depreciações e Amortizações	(17,6)	(12,0)	46,9%	(12,0)	47%	(53,5)	(46,1)	15,9%
Despesas gerais e administrativas (ex-SOP)	(57,1)	(48,9)	16,6%	(26,2)	117%	(184,0)	(176,1)	4,4%
Desp. gerais e administrativas total	(58,2)	(40,0)	45,4%	(34,8)	68%	(188,7)	(192,8)	-2,1%
% da Receita Líquida	10,5%	7,1%	3,4 p.p.	6,0%	4,4 p.p.	8,3%	8,5%	-0,2 p.p.

EBITDA E EBITDA ajustado

A EBITDA ajustado da Companhia segue estável em relação ao ano anterior, com uma variação de 0,2 p.p. maior. Reforçando a ideia de defesa de receita e margem. Mesmo no cenário de impacto do PL dos enfermeiros, higienização da carteira de clientes.

R\$ milhões	4T24	4T23	Δ%	3T24	Δ%	12M24	12M23	Δ%
Lucro líquido	(105,6)	(19,6)	440%	(11,6)	808%	(168,3)	(158,1)	6%
Resultado financeiro	155,6	113,4	37%	92,2	69%	(440,5)	422,9	n.a.
Imposto de Renda e CSLL	7,3	(9,2)	n.a.	(20,1)	n.a.	(5,5)	24,1	n.a.
Depreciações e amortizações	57,4	48,1	19%	39,4	46%	170,7	167,6	2%
EBITDA	114,8	132,7	-14%	100,0	15%	437,4	456,5	-4%
M&A e Integração	0,3	4,5	-94%	1,0	-74%	3,6	18,9	-81%
Stock-Options (efeito não-caixa)	1,2	(8,9)	n.a.	1,2	0%	4,7	16,7	-72%
Outros não recorrentes	43,8	9,1	382%	14,7	199%	72,0	19,4	270%
EBITDA Ajustado	160,0	137,4	16,5%	116,8	37%	517,7	511,47	1,2%
Margem EBITDA Ajustado (%)	28,8%	24,3%	4,4 p.p.	20,7%	8,1 p.p.	22,8%	22,6%	0,2 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options e (iii) Outros.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO					
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma					
		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de contratos com clientes	22	-	-	2.268.230	2.259.687
Custo dos serviços prestados	23	-	-	(1.813.952)	(1.785.436)
Lucro bruto	-	-	-	454.278	474.251
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	24	(9.079)	(24.387)	(188.673)	(192.811)
Resultado da equivalência patrimonial		(60.740)	(40.454)	1.898	3.916
Outras receitas (despesas), líquidas	25	3.443	(281)	(909)	3.578
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		(66.376)	(65.122)	266.594	288.934
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	26	1.342	14.213	33.906	36.305
Despesas financeiras	26	(112.244)	(116.715)	(474.415)	(459.224)
		(110.902)	(102.502)	(440.509)	(422.919)
Prejuízo antes do IR e da CS		(177.278)	(167.624)	(173.915)	(133.985)
IR e CS		-	-	5.461	(24.084)
Prejuízo do exercício		(177.278)	(167.624)	(168.454)	(158.069)
Participação de acionistas controladores		(177.278)	(167.624)	(177.278)	(167.624)
Participação de acionistas não controladores		-	-	8.824	9.555

KoraSaúde

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023

CNPJ. nº 13.270.520/0001-66

9. PARTES RELACIONADAS
Consolidado: As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas: **(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração:** A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
	17.276	32.470
	<u>17.276</u>	<u>32.470</u>

Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
	23.230	47.487
	<u>23.230</u>	<u>47.487</u>

Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores

(b) Aluguéis: A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	Consolidadoa	
	31/12/2024	31/12/2023
Meridional Imobiliária S.A.	11.231	10.614
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	2.787	2.636
São Francisco Participações Imobiliária	91	86
São Luiz Imobiliária S.A.	819	773
São Mateus Imobiliária S.A.	<u>4.548</u>	<u>4.292</u>
	<u>19.476</u>	<u>18.401</u>

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16) e estão contidos na divulgação da Nota 13. **(c) Transações entre partes relacionadas:** As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas informações trimestrais consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Ativo		
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Anchieta S.A.	1.006.105	184.589
Hospital Meridional S.A.	279.844	193.595
Camburi Participações S.A.	236.997	78.813
Itapuã Participações S.A.	208.120	208.121
Hospital Palmas Medical S.A.	118.767	35.896
Ilha do Boi Participações S.A.	42.119	24.512
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	36.856	22.575
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	28.187	696
Hospital Metropolitano S.A.	20.807	17.816
Hospital Encore Ltda.	13.366	377
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	7.649	7.543
Hospital São Mateus Ltda.	5.628	5.695
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	4.938	7.411
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	3.873	3.877
Hospital São Francisco S.A.	1.431	1.392
Praia do Canto Participações Ltda.	1.099	1.096
Hospital Otoloclinica Ltda.	965	543
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	862	108
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	769	760
Ilha do Frade Participações Ltda.	687	685
Hospital Meridional São Mateus S.A.	453	352
Itaoca Participações Ltda.	416	381
Hospital Praia da Costa S.A.	396	-
Santa Lúcia Participações Ltda.	396	394
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	326	46
Otoimagem Diagnósticos S.A.	325	317
Clinica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	323	292
Hospital São Luiz S.A.	291	261
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	287	285
Excelência Plano de Saúde S.A.	150	150
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	124
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	110
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	81	8
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	79	62
Laranjeiras Participações Ltda.	70	70
Itaciba Participações Ltda.	70	70
Hospital São Bernardo Ltda.	65	14
Itaparica Participações Ltda.	9	8
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	4	3
Jacaraipe Participações Ltda.	2	1
Meaipe Participações Ltda.	2	1
Angiocardis - Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	-	22
	<u>2.023.048</u>	<u>799.071</u>

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo		
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	61.824	6.252
Hospital Anchieta S.A.	43.135	20.035
Camburi Participações Ltda.	26.810	-
Hospital Otoloclinica Ltda.	25.880	32.468
Hospital Palmas Medical S.A.	22.075	1.683
Hospital Praia da Costa S.A.	21.236	8.742
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	17.189	4.861
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	6.310	11.332
Clinica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	5.730	7.550
Ilha do Boi Participações Ltda.	5.206	-
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	5.000	1.881
Hospital Meridional São Mateus S.A.	3.680	3.082
Hospital Metropolitano S.A.	-	3.804
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	401
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	-	2.133
Hospital São Francisco S.A.	-	277
Hospital São Luiz S.A.	-	448
Hospital São Mateus Ltda.	-	896
Angiocardis Diagnósticos Ltda	-	40
Hospital Encore Ltda.	-	351
	<u>244.075</u>	<u>106.236</u>

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS
Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente. Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Consolidado	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	44.294	24.044
Provisão para contingências	7.351	4.793
IFRS 16	15.567	15.470
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	-	(97.911)
Prejuízos fiscais/Base negativa	339.455	237.076
Demais diferenças temporárias	<u>11.067</u>	<u>21.055</u>
	<u>417.735</u>	<u>204.527</u>

	Consolidado	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	89.388	111.119
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	<u>190.722</u>	<u>-</u>
	<u>280.110</u>	<u>111.119</u>
	<u>(137.625)</u>	<u>(93.408)</u>

Impostos diferidos (líquidos)
A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Ativo de imposto diferido		
Menos de um ano	93.731	26.588
Entre um e dois anos	165.016	23.132
Entre dois e cinco anos	<u>158.988</u>	<u>154.807</u>
	<u>417.735</u>	<u>204.527</u>

11. INVESTIMENTOS
A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Em 1º de janeiro	969.237	977.600
Aportes de capital em controladas	-	54.020
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(60.740)	(40.454)
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas	-	(1.728)
Perda patrimonial	(3.756)	(3.756)
Dividendos	(5.451)	(16.445)
	<u>903.046</u>	<u>969.237</u>

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Em 1º de janeiro	8.629	7.198
Participação nos lucros de coligadas	5.466	3.916
Distribuição de dividendos pagos	<u>(6.573)</u>	<u>(2.485)</u>
	<u>7.522</u>	<u>8.629</u>

Investidas diretas:
31 de dezembro de 2023

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Diretas				
Hospital Meridional Cariacica S.A.	738.620	126.584	245.546	33.569
Praia do Canto Participações Ltda.	2.072	516	-	(73)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	196.035	10.396	143.438	11.099
Camburi Participações Ltda.	608.437	264.747	-	(8.527)
Santa Lúcia Participações Ltda.	207	(217)	-	(147)
Hospital Palmas Medical S.A.	201.749	36.753	162.928	12.649
Ilha do Boi Participações Ltda.	160.180	113.258	-	(7.171)
Hospital Anchieta S.A.	1.780.169	368.783	475.092	(78.388)
Ilha do Frade Participações Ltda.	-	(685)	-	(316)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	-	(8)	-	(1)
Meaipe Participações Ltda.	-	(1)	-	-
Jacaraipe Participações Ltda.	-	(1)	-	-
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	52	(340)	-	(136)
Itaciba Participações Ltda.	62	(9)	-	(1)
Itaparica Participações Ltda.	-	(8)	-	(1)

Investidas indiretas:
31 de dezembro de 2023

	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Indiretas				
Hemodinâmica Meridional S.A.	4.847	4.809	689	571
Hospital São Luiz S.A.	25.703	3.906	20.343	392
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	140.160	68.427	110.411	10.620
Hospital São Francisco S.A.	47.409	16.880	33.610	2.042
Hospital Meridional São Mateus S.A.	90.163	23.067	81.773	12.128
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	548	434	-	(115)
Excelência Plano de Saúde S.A.	414	241	-	(46)
Hospital Meridional Serra S.A.	209.251	69.404	170.511	14.426
Laranjeiras Participações Ltda.	26.106	11.574	-	4.174
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	19.346	16.063	14.694	4.707
Hospital Meridional Vitória Ltda.	189.803	47.721	89.844	(1.335)
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	86.204	36.120	42.668	10.161
Itapuã Participações Ltda.	349.601	20.701	-	(19.380)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	54.359	38.483	33.036	11.819
Clinica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	101.460	55.543	120.746	11.742
Hospital São Mateus Ltda.	124.896	55.397	149.055	23.290
Otosauáde Patrimonial Ltda.	94.604	68.499	-	16.355
Hospital Otoloclinica Ltda.	200.671	55.064	255.113	20.536
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	26.253	9.964	27.718	(343)
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	14.754	1.146	13.760	(3.900)
Otohomecare Residence Ltda.	99	(146)	43	(161)
Otocardio Serviços Medicos Ltda.	1.823	1.115	1.366	342
Angiocardis - Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	9.718	697	8.714	(1.452)
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	75.159	35.868	90.744	7.743
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	20.422	13.964	16.009	3.639
Serviços Hospitalares Yuge S.A..	109.460	26.651	134.523	14.106
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	13.735	2.181	10.749	(1.267)
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	6.246	2.137	5.450	163
Centro de Cardiologia Intervencionista Ltda.	19.135	(1.907)	27.880	(5.612)
Hospital São Bernardo Ltda	6.231	5.595	5.732	1.822
Hospital Encore Ltda.	27.740	(7.769)	35.457	(8.261)
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	349	(190)	-	(145)
Oto Crio Oncologia S.A.	85	(14)	-	(14)

Patrimônio líquido no início do período		
Distribuição de dividendos aos acionistas	-	(16.445)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	5.907	31.801
Perda patrimonial	-	(90)
Patrimônio líquido no final do período	125.819	119.912
Ágio	-	-
Transferência por incorporação (ágio)	-	28.833
Saldo contábil do investimento na Controladora	125.819	119.912

Patrimônio líquido no início do período		
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	(316)
Outros resultados abrangentes	-	-
Aportes de capital	-	-
Perda patrimonial	-	-
Patrimônio líquido no final do período	(686)	(685)
Saldo contábil do investimento na Controladora	(686)	(685)

Patrimônio líquido no início do período		
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(9)	(8)
Patrimônio líquido no final do período	(10)	(9)
Saldo contábil do investimento na Controladora	(10)	(9)

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Terrenos e edificações	624.923	113.590
Saldo inicial	-	341
Aquisições	43.513	-
Baixa	(377.380)	-
Transferências	119.652	(120.306)
Depreciação - Notas 23 e 24	(39.690)	-
Saldo contábil, líquido	371.018	305
Saldo em 31/12/2023	371.018	305
Custo	456.028	527
Depreciação acumulada	(85.010)	(222)
Saldo contábil, líquido	371.018	305
Saldo em 31/12/2024	371.018	305
Saldo inicial	371.018	-
Aquisições (i)	37.004	-
Baixa	-	(1.271)
Transferências	218	(240)
Depreciação - Notas 23 e 24	(22.609)	-
Saldo contábil, líquido	385.631	21.064

Saldo em 31/12/2024	493.250	21.064	514	418.057	932.885
Custo	(107.619)	-	(253)	(198.138)	(306.010)
Saldo contábil, líquido	385.631	21.064	261	219.919	626.875

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

13. DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO
A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais. Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento. As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	31/12/2024	31/12/2023
Ativos de direito de uso		
Edificações	693.855	677.570
Máquinas e equipamentos	<u>40.431</u>	<u>2.474</u>
	<u>734.286</u>	<u>680.044</u>
Passivos de arrendamentos		
Circulante	114.072	96.605
Não circulante	<u>697.821</u>	<u>640.447</u>
	<u>811.893</u>	<u>737.052</u>

Direito de uso: A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo em 1º de janeiro de 2023	343.451	331.508
Adição por novos contratos	-	22.610
Ajustes por remensuração	-	(17.525)
Despesa de depreciação - Notas 23 e 24	-	(17.525)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	680.044	680.044
Saldo em 1º de janeiro de 2024	680.044	680.044
Adição por novos contratos	-	28.048
Ajustes por remensuração	-	61.747
Despesa de depreciação - Nota 23 e 24	-	(35.553)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	734.286	734.286

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza. Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (“*impairment*”) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2024, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso. **Passivo de arrendamento:** Na adoção do CPC 06 (R2) - Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

Investidas diretas:
31 de dezembro de 2024

Diretas	Ativo	líquido	bruta	Resultado
Hospital Meridional Cariacica S.A.	108.289	126.584	243.332	19.776
Praia do Canto Participações Ltda.	472	516	-	(44)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	80.848	21.848	87.666	2.983
Camburi Participações Ltda.	140.249	257.940	-	(1.532)
Santa Lúcia Participações Ltda.	(29)	(217)	-	(120)
Hospital Palmas Medical S.A.	88.145	32.960	186.115	8.961
Ilha do Boi Participações Ltda.	83.006	113.257	-	7.501
Hospital Anchieta S.A.	672.582	368.783	437.931	(87.818)
Ilha do Frade Participações Ltda.	(686)	(685)	-	(1)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	(80)	(8)	-	(72)
Meaipe Participações Ltda.	(2)	-	-	(2)
Jacaraipe Participações Ltda.	1	-	-	(2)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	(414)	(340)	-	(73)
Itacilba Participações Ltda.	(7)	(8)	-	1
Itaparica Participações Ltda.	(9)	(8)	-	(1)

KoraSaúde

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023

CNPJ. nº 13.270.520/0001-66

Em 31 de dezembro de 2024 a controladora possui um saldo de intangível de R\$ 16.734 em softwares (R\$ 15.302 em 31 de dezembro de 2023). A composição dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, marca, carteira de cliente e *non-competes* por empresa está apresentado no quadro abaixo:

	31/12/2024			31/12/2023			Consolidado
	Ágio	Marca	Non compete/Contrato Vantajoso	Ágio	Marca	Non compete/Contrato Vantajoso	
Hospital Anchieta S.A.	889.088	58.287	-	900.647	58.296	-	31/12/202431/12/2023
Otosauúde Patrimonial Ltda.	225.828	30.898	-	225.828	35.186	-	34.03014.114
Hospital e Maternidade São Mateus	92.310	-	-	92.310	-	-	70.162-
Hospital São Francisco S.A.	80.507	17.386	-	80.507	28.948	-	1.228-
Hospital Metropolitano S.A.	78.394	-	1.079	78.394	-	2.915	4.228-
Hospital São Mateus Ltda - Fortaleza	61.936	8.527	-	61.936	10.479	-	109.648-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	42.284	(12.883)	-	42.284	8.755	-	(20.000)14.114
Hospital Palmas Medical S.A	29.336	2.496	-	29.336	3.028	-	-
Hospital Santa Thereza	27.147	-	-	27.147	-	-	109.648-
Maternidade Santa Úrsula	19.425	-	1.949	19.425	-	1.977	(20.000)14.114
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	15.029	862	-	15.029	1.098	-	-
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	9.266	-	-	9.266	-	-	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	8.654	(618)	-	8.654	1.390	-	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	7.424	85	-	7.424	647	-	-
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	6.464	-	-	6.464	-	-	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	6.168	3.974	-	6.168	6.883	-	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda	4.911	2.225	-	4.911	2.227	-	-
Hospital São Luiz S.A.	854	-	-	854	-	-	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	499	531	-	499	609	-	-
Hospital e Maternidade São Francisco S.A.	464	-	-	464	-	-	-
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	360	-	-	360	-	-	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	85.981	-	-	90.506	-	-
Total	1.606.348	197.751	3.028	1.617.907	248.050	4.892	-

31 de dezembro de 2024					
2024	Hospital Anchieta (HA)	Otosauúde Patrimonial (OTOS)	Hospital e Maternidade São Mateus (HSMC)	Hospital Metropolitano (HMS)	Hospital São Mateus - Fortaleza (HSMF)
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	15,3%	7,1%	11,0%	10,0%	9,9%
Fluxo de caixa livre (em 2025) - R\$	79,0	10,2	44,5	17,2	16,4
Taxa de desconto post tax - %	12,7%	12,7%	12,7%	12,7%	12,7%
Fluxo de caixa descontado (em 2025) - R\$ milhões	72,2	40,7	4,4	15,7	15,0
2023					
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	13,0%	0,0%	12,2%	7,5%	14,3%
Fluxo de caixa livre (primeiro ano) - R\$	145.296	(203)	17,3%	37.123	35.294
Taxa de desconto post tax - %	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%
Fluxo de caixa descontado (em 2025) - R\$ milhões	122.149	(170)	14,6%	31.107	29.574
2022					
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	13,9%	15,5%	13,7%	7,5%	13,7%
Fluxo de caixa livre (primeiro ano) - R\$	125.262	61.656	12.149	21.929	4.888
Taxa de desconto post tax - %	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%	10,8%
Fluxo de caixa descontado (em 2025) - R\$ milhões	118.996	58.572	12.789	20.832	4.644

(i) O crescimento ROL (CAGR) considera a média anual da taxa de crescimento da receita líquida no período previsto de cinco anos, baseada-se no desempenho passado e nas expectativas da Administração para o desenvolvimento do mercado.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua. Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como segue. Devido ao fato de o teste ser anual, consideramos a apresentação de 31 de dezembro de 2024. Essas premissas foram utilizadas para a análise do ágio da UGC gerado na aquisição do Hospital Praia da Costa S.A, Hospital Metropolitano S.A, Hospital e Maternidade São Mateus e Maternidade Santa Úrsula. Visto o valor do ágio do Hospital Anchieta, além das informações acima, destacamos que foi realizado exercício de estresse nas premissas utilizadas para o cálculo, não sendo encontrados cenários onde haveria impairment a ser registrado.

15. FORNECEDORES E OUTRAS OBRIGAÇÕES				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a pagar aos fornecedores	5.134	4.360	189.587	191.722
Obrigações sociais e trabalhistas - Nota 15.a	15.217	11.870	113.238	104.366
IR e contribuição a pagar - Nota 15.b	31	-	8.492	28.637
Obrigações tributárias correntes - Nota 15.b	188	599	37.671	44.992
Obrigações tributárias parceladas - Nota 15.c	4.272	923	177.427	74.752
Outras obrigações - Nota 15.d	4.337	6.186	6.639	39.810
Total	29.179	23.938	533.054	484.279
Passivo circulante	23.875	18.872	400.944	403.358
Passivo não circulante	5.304	5.066	132.110	80.921
Total	29.179	23.938	533.054	484.279

(j) A Companhia tem saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias.

(a) Obrigações sociais e trabalhistas:				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Salários a pagar	2.046	2.108	22.041	22.556
Bônus a pagar	5.461	5.000	12.438	12.596
INSS a pagar	-	985	21.919	21.140
FGTS a pagar	185	236	2.316	2.787
Provisão de férias, 13º salário e encargos	7.525	3.528	54.523	45.189
Outras obrigações trabalhistas	-	13	-	98
Total	15.217	11.870	113.238	104.366

(b) Obrigações tributárias:				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ e CSLL a pagar	31	-	8.492	28.637
PIS e COFINS a pagar	-	-	12.118	20.636
ISS a pagar	-	8	3.295	18.389
Retenções a recolher	188	591	22.259	5.967
Total	219	599	46.163	73.629

(c) Obrigações tributárias parceladas:				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Parcelamentos municipais	-	-	1.348	163
Parcelamentos federais	-	-	176.079	74.589
Total	-	-	177.427	74.752
Passivo circulante	-	-	50.010	19.226
Passivo não circulante	-	-	127.417	55.526
Total	-	-	177.427	74.752

(d) Outras obrigações: O saldo do grupo refere-se à operação de venda da folha de pagamento (diferimento de acordo com o prazo contratual), pensões judiciais e outras contas a pagar.

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Outras dívidas	-	31.019
Outras obrigações	6.639	8.791
Total	6.639	39.810
Passivo circulante	703	14.416
Passivo não circulante	5.937	25.394
Total	6.639	39.810

16. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO				
As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.				
	Consolidado			
	Índice de correção	Data da aquisição	31/12/2024	31/12/2023
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	12.228	16.764
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	21/10/2019	21.617	19.491
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	6.726	6.708
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	4.897	4.804
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	40.097	70.479

Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva									
Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	CDI	31/08/2021	17.399	15.688					
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	17.118	20.637					
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.176	1.134					
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	13.596	12.183					
Otosauúde Patrimonial	CDI	01/11/2021	47.592	72.499					
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	-	2.370					
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	31/01/2022	96.677	86.815					
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.249	2.153					
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.253	8.870					
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	606	547					
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	7.866	9.812					
Total			299.097	350.954					
Passivo circulante			66.518	69.221					
Passivo não circulante			232.579	281.733					
Total			299.097	350.954					

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	66.518	69.221
Entre um e dois anos	76.202	68.028
Acima de 2 anos	156.377	213.705
Total	299.097	350.954

17. PASSIVOS RELACIONADOS A CONTRATOS COM CLIENTES

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante	-	13.003
Adiantamento de clientes (i)	-	13.003

(i) Os adiantamentos de clientes correspondem a pagamentos antecipados realizados por convênios/operadoras de saúde previamente acordados com a Administração da Companhia, nas quais esperam-se que as obrigações de desempenho futuramente realizadas compensarão esses recebimentos antecipados.

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante				
Empréstimos Bancários	10.056	82	88.260	73.835
Debêntures	9.114	14.258	9.155	43.412
Total	19.170	14.340	97.415	117.247
Não Circulante				
Empréstimos Bancários	-	50.539	83.336	418.528
Debêntures	1.997.411	700.000	1.998.562	1.472.143
Total	1.997.411	750.539	2.081.898	1.890.671
Total	2.016.581	764.879	2.179.313	2.007.918

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Operação/Instrumento	Garantias	Taxa (a.a)	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Debênture 1ª emissão	Garantia fidejussória	100% CDI	Maio	19.170	14.340	97.415	117.247	97.415	117.247
Kora Saúde - 1ª série	na forma de fiança	+ 1,95%	2027	26.544	53.514	98.010	320.088	98.010	320.088
Debênture 2ª emissão	Garantia fidejussória	100% CDI	Setembro	1.322.499	-	1.335.174	1.448.054	1.335.174	1.448.054
Hospital Anchieta - Série única	na forma de fiança	+ 2,10%	2027	648.368	697.025	648.714	122.529	648.714	122.529
Debênture 1ª emissão	Garantia fidejussória	100% CDI	Outubro	2.016.581	764.879	2.179.313	2.007.918	2.179.313	2.007.918
Kora Saúde - 2ª série	na forma de fiança	+ 2,80%	2030	16.604	265.357	16.604	265.357	16.604	265.357
Debênture 2ª emissão	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI	Outubro	-	-	-	-	-	-
Kora Saúde - 1ª série	adicional fidejussória	+ 2,80%	2030	1.673.204	-	1.673.204	-	1.673.204	-
Debênture 2ª emissão	Garantia real e adicional fidejussória	100% CDI	Outubro	-	-	-	-	-	-
Kora Saúde - 2ª série	adicional fidejussória	+ 5,00%	2030	246.194	-	246.194	-	246.194	-
Outros	Aval	100% CDI	Fevereiro	-	-	-	-	-	-
		+ 3,31%	2032	171.595	550.494	171.595	550.494	171.595	550.494
Total				2.179.313	2.007.918	2.179.313	2.007.918	2.179.313	2.007.918

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	19.170	14.340	97.415	117.247
Entre um e dois anos	26.544	53.514	98.010	320.088
Entre dois e cinco anos	1.322.499	-	1.335.174	1.448.054
Acima de cinco anos	648.368	697.025	648.714	122.529
Total	2.016.581	764.879	2.179.313	2.007.918

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Consolidado	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	765.575	2.031.040
Captação	-	15.000
Custos de transação	558	2.956
Dívida assumida em combinação de negócio	-	-
Juros incorridos - Nota 26	112.817	298.632
Amortizações de principal	-	(48.863)
Amortizações de juros	(114.071)	(290.847)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	764.879	2.007.918
Saldo em 1º de janeiro de 2024	764.879	2.007.918
Captação	1.951.122	2.066.825
Custos de transação	(44.728)	(41.387)
Juros incorridos - Nota 26	107.048	270.157
Amortizações de principal	(657.720)	(1.842.737)
Amortizações de juros	(104.020)	(281.463)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.016.581	2.179.313

Kora Saúde **KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.** CNPJ. nº 13.270.520/0001-66
 Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023

Em 31 de dezembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27	10/27
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em período findo em 31 de dezembro de 2024 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade	Valor
Em circulação no início do período	5.154	2.181
Outorgadas durante o período	1.644	2.734
Em circulação no final do período	6.798	4.915

(h) Participação de Não Controladores: Aumento de participação em Controladas:

		Valor	
Controlada	% Participação no patrimônio líquido	31/12/2032	31/12/2023
Hospital Palmas Medical S.A.	25,00%	13.332	9.188
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	25,00%	10.181	9.621
Camburi Participações Ltda.	20,00%	51.315	52.949
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	10,00%	1.693	996
Otohomecare Residence Ltda.	40,00%	(119)	(58)
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	50,00%	543	558
Instituto de Neurologia de Góiania Ltda.	0,20%	90	72
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	50,00%	8.664	6.982
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	4,42%	(4)	31
Ilha do Boi Participações S.A.	3,00%	3.429	3.398
Hospital Meridional Cariacica S.A.	5,27%	8.418	6.671
Hospital Meridional Serra S.A.	1,74%	1.353	1.208
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	4,67%	3.630	3.196
Hospital Meridional São Mateus S.A.	1,39%	364	321
Hospital São Francisco S.A.	1,33%	273	225
Hospital São Luiz S.A.	5,80%	199	227
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	11,00%	292	235
Hospital Encore Ltda.	0,85%	(108)	(66)
Hospital São Bernardo Ltda.	49,00%	3.600	2.740
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	48,68%	219	211
Oto Crio Oncologia S.A.	25,00%	(60)	(4)
Total		107.304	98.701

22. RECEITA LÍQUIDA DE CONTRATOS COM CLIENTES

	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta de prestação de serviços	2.498.480	2.494.607
Impostos sobre prestação de serviços	(152.974)	(151.517)
Provisão para glosas	(77.276)	(83.403)
	2.268.230	2.259.687

23. CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
	31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Custos dos serviços prestados		
Pessoal	528.559	494.119
Materiais e medicamentos	487.773	469.671
Serviços de terceiros	494.300	522.906
Utilidades e serviços	186.058	177.291
Depreciação (Direito de uso) - Nota 13	29.502	16.601
Depreciação - Nota 12	61.622	86.143
Amortização - Nota 14	26.138	18.705
	1.813.952	1.785.436

24. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Despesas gerais e administrativas			
Pessoal	722	5.742	75.003
Stock options - Nota 21 (g)	4.713	16.687	4.713
Serviços de terceiros	207	352	31.371
Viagens e hospedagens	30	51	16.284
Outras despesas	2.139	470	7.837
Amortização - Nota 14	39	39	47.171
Depreciação (Direito de uso) - Nota 13	1.028	924	6.051
Depreciação - Nota 12	201	122	243
	9.079	24.387	188.673
			192.811

25. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Outras receitas				
Outras receitas não operacionais	3.458	106	51.466	26.425
Total de outras receitas	3.458	106	51.466	26.425

Outras despesas

Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 6	-	-	(50.893)	(20.161)
Provisão para contingências	(15)	-	(482)	17
Outras despesas operacionais	-	(387)	(1.000)	(2.703)
Total de outras despesas	<u>-</u>	<u>(387)</u>	<u>(52.375)</u>	<u>(22.847)</u>
Outras receitas (despesas)	3.443	(281)	(909)	3.578

DIRETORIA	
Antônio Alves Benjamin Neto - Diretor Presidente Thiago Lima Freitas Nogueira - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores	Diogo Sandoval Fernandes - Contador Responsável - CRC MG 108410-O/9

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas Kora Saúde Participações S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Kora Saúde Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas (“Consolidado”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominada pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade de São Paulo, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria: Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Porque é um PAA - Avaliação de perda por redução ao valor recuperável (impairment) de Ágio (Notas 2.21(b) e 14):** A Companhia possui ágio apurado na aquisição de controle acionário de empresas, no valor de \$ 1.606.348 mil. A avaliação anual de recuperabilidade do ágio envolve julgamentos críticos por parte da administração na determinação dos seus fluxos de caixa futuros esperados. Caso o valor recuperável calculado para ágio seja inferior ao seu valor contábil, uma perda por desvalorização (impairment) deve ser reconhecida. Entre as premissas que mais impactam as projeções estão a taxa de desconto, percentuais de crescimento e margem bruta da Companhia. **Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o uso de especialistas para nos auxiliar na avaliação das premissas e metodologias usadas pela Companhia, em particular aquelas relacionadas às estimativas de crescimento, margens de lucro bruta e taxa de desconto. Adicionalmente, (i) avaliamos a exatidão e integridade das informações utilizadas nos cálculos; (ii) realizamos revisão retrospectiva de projeções anteriores para identificar alguma potencial inconsistência no desenvolvimento futuro das estimativas; (iii) realizamos cálculo independente do fluxo de caixa descontado, sensibilizando as principais premissas utilizadas; e (iv) avaliamos a adequação das divulgações da Companhia. Nossos procedimentos de auditoria demonstram que os critérios e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações são consistentes com dados e informações obtidos. **Reconhecimento de receita - (Notas 2.22, 4.1 e 22):** O reconhecimento de receita é efetuado com base nos serviços hospitalares prestados até a data do balanço. As obrigações de desempenho são medidas desde a admissão do paciente até o momento em que não há mais serviços necessários (momento da alta). Atualmente, existem 4 principais obrigações de desempenho, sendo o reconhecimento da receita específico para cada uma dessas obrigações. Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, tendo em vista os montantes envolvidos e as características inerentes ao processo de reconhecimento de receita.



relatório, incluindo a estimativa relacionada a mensuração das glosas dos serviços prestados, que é um julgamento crítico da administração. Entre outros procedimentos efetuamos: (i) o entendimento dos controles relevantes identificados pela Kora para monitoramento e apuração dos serviços prestados; assim como para as glosas reconhecidas; (ii) avaliamos os critérios empregados na elaboração da estimativa de provisão de glosas, com base no histórico de perdas; (iii) em base amostral, verificamos as glosas em contas hospitalares para planos de saúde, notas fiscais e liquidações financeiras, quando aplicável; (iv) obtivemos os relatórios analíticos de contas hospitalares ao final do exercício 2024 e iniciamos em 2024 e testamos, em base amostral, o reconhecimento da receita no período correto de competência; e (v) avaliamos a divulgação destes assuntos nas notas explicativas às demonstrações financeiras consolidadas. Nossos procedimentos de auditoria demonstram que os critérios e as premissas adotados pela administração para apuração da receita e o seu reconhecimento no período correto, bem como as correspondentes divulgações, são razoáveis e consistentes com as informações e documentos apresentados. **Outros assuntos: Demonstrações do Valor Adicionado:** As demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informações suplementares para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - “Demonstração do Valor Adicionado”. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre

26. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários				
de curto prazo	1.342	14.112	18.603	27.060
Descontos obtidos	-	101	15.303	9.245
Total da receita financeira	1.342	14.213	33.906	36.305
Despesa financeira				
Empréstimos bancários - Nota 18	(6.636)	(9.214)	(76.448)	(80.347)
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	-	(215)	(27.655)	(13.619)
Debêntures - Nota 18	(100.412)	(103.603)	(193.685)	(218.285)
Passivos de arrendamento - Nota 13	(1.028)	(621)	(193.685)	(47.171)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	(8.118)	(69.208)
Outras despesas financeiras	(4.168)	(3.062)	(80.491)	(30.594)
Total da despesa financeira	(112.244)	(116.715)	(474.415)	(459.224)
Resultados financeiros, líquidos	(110.902)	(102.502)	(440.509)	(422.919)
27. COMPROMISSOS (NOVOS CONTRATOS DE LOCAÇÕES)				

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16. **Consolidado**

	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	7.918	6.965
Entre um e dois anos	19.062	4.057
Acima de dois anos	<u>14.400</u>	<u>1.833</u>

28. SEGUROS

Até o dia 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Seguro Automotivo	903
Seguro Carta Fiança	537
Seguro Equipamento	11.025
Seguro Garantia	2.508
Seguro Patrimonial	583.823
Seguro RC <i>Directors and Officers</i> (D&O)	50.000
Seguro Riscos Digitais	5.000
	653.796

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de revisão pelos auditores independentes.

29. TRANSAÇÕES QUE NÃO IMPACTAM CAIXA

	31/12/2024	31/12/2023
Impacto de novos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	27.786	331.508
Remensuração dos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	61.986	22.610
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	50.119	-
	139.914	354.118

30. EVENTOS SUBSECUENTES

Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia obteve deferimento o registro da oferta pública de aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, a ser lançada por seu acionista controlador, para fins de conversão de registro de companhia aberta categoria “A” para categoria “B”, e consequente saída da Companhia do Novo Mercado.

ocorram às eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representação falsa intencional.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira comparável com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades integrantes das unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 31 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independientes Ltda

CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" S



Assinado Digitalmente por: **NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO** JUD:27065150000130 - Em: 01/04/2025

Certificado emitido por: CN=AC CONSULTI BRASIL RFB, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, O=ICP-Brasil, C=BR

Acesse: <https://tribunaonline.com.br/validador-iti> caso deseje validar a assinatura!

6165 Kora Saude - 2024 - 2023 - A Tribuna-ES - Digital.pdf

Código do documento: 6165



Assinado por:



NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130
Certificado Digital
E-mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Registro de Eventos:

01 abr 2025, 00:01:00 - UPLOAD

Documento: 6165

Criado por: Mariana Melim **Email:** artemariana@redetribuna.com.br

DATE_ATOM: 2025-04-01T00:02:15-03:00

01 abr 2025, 00:02:15 - INÍCIO DO PROCESSAMENTO

Assinatura iniciada pelo Serviço de Assinaturas.

DATE_ATOM: 2025-04-01T00:02:15-03:00

01 abr 2025, 00:02:15 - ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL

NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130

E-Mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Emissor do Certificado: CN=NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO
JUD:27065150000130, OU=videoconferencia, OU=RFB e-CNPJ A1, OU=Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, OU=47317285000152, L=VITORIA, S=ES, O=ICP-Brasil, C=BR

DATE_ATOM: 2025-04-01T00:02:15-03:00

Hash do documento original:

[SHA256]: 88f150b26dbfce0eea3b35015e08029c77d98eeacf2f0eb000594eefcfe34cb17

[SHA512]: 430e121454b73faa87346d44819cec32edb44e5e889ce26bf0205e0eb17b961c544b8d0712ba673b7d51aea294bdc2362b4856d550a7fa2195c652c4de0b11c6

Este certificado pertence única e exclusivamente aos documentos de HASH acima!

Este documento está assinado digitalmente com um certificado digital emitido por: AC CONSULTI BRASIL RFB